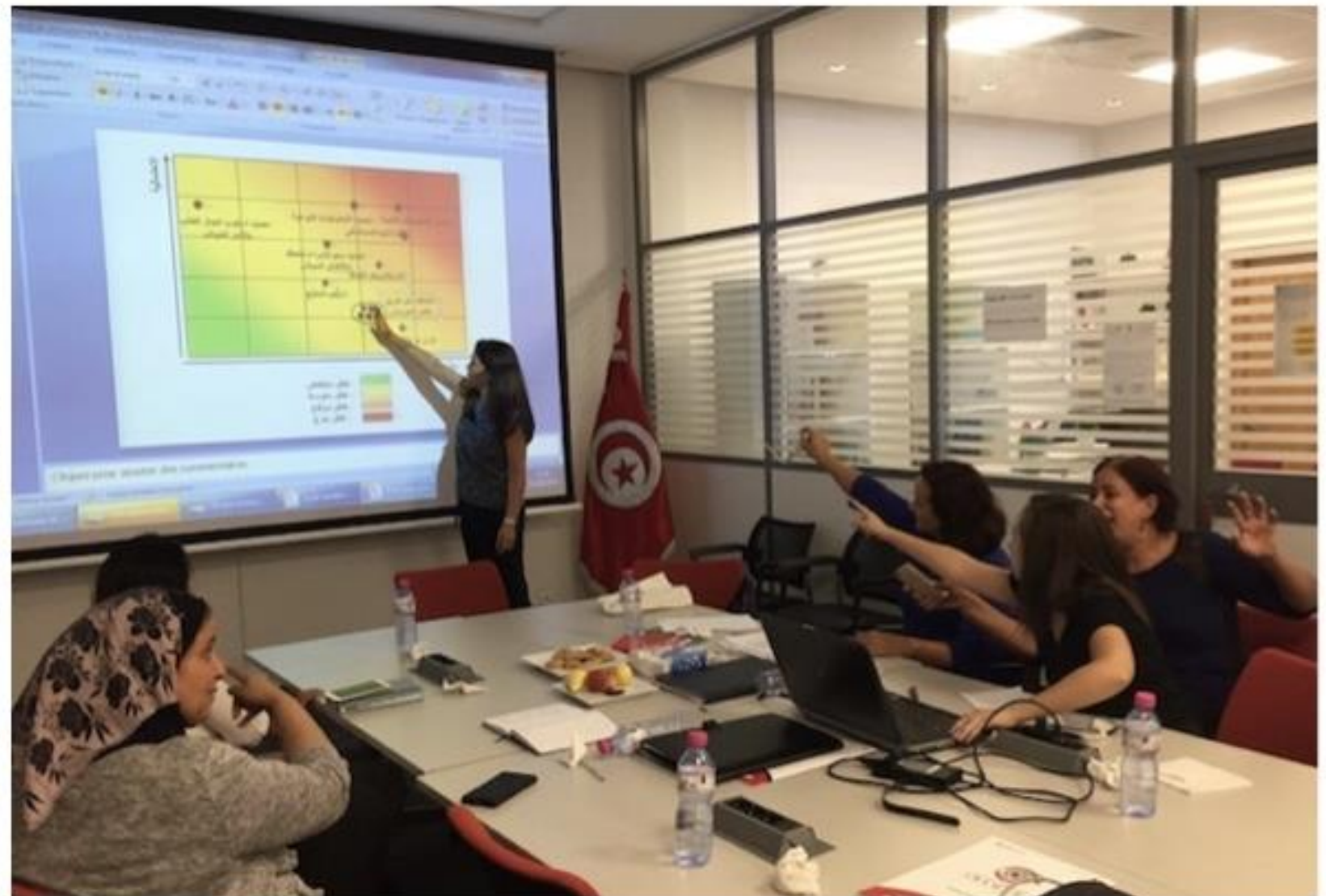
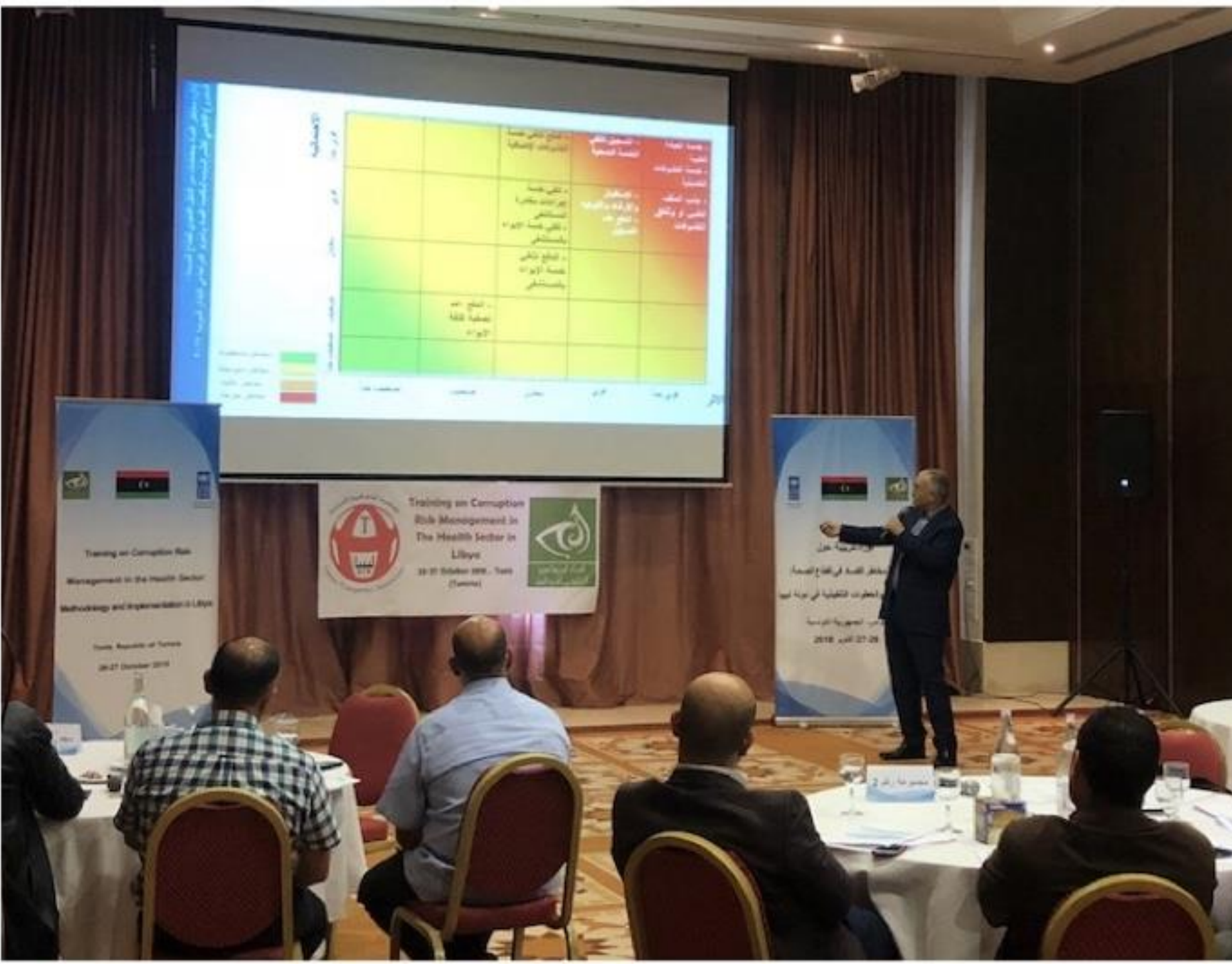
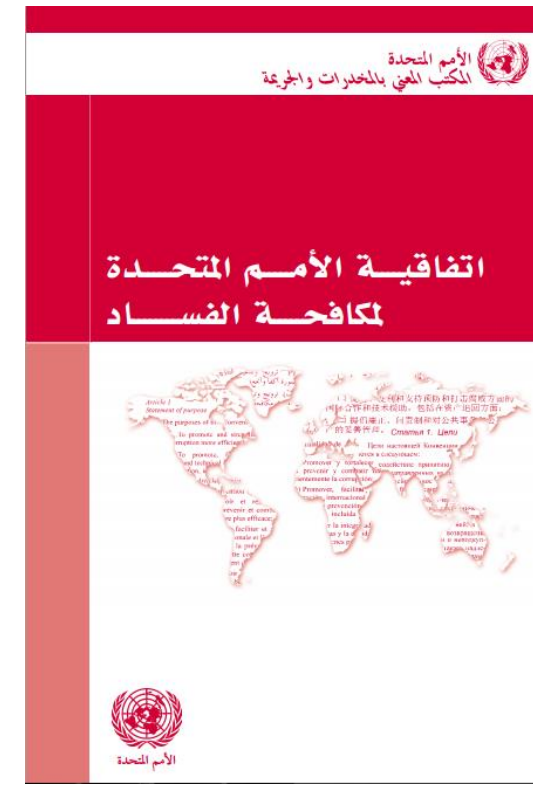




منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية

المشروع الاقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي حول
مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية







مقاربات وتدخلات مكافحة الفساد تتطور
تدرجياً ل

التركيز على مكافحة الفساد
واستخدام مكافحة الفساد كنقطة
دخول لإصلاحات الحوكمة ...

تركيز أكثر على الوقاية ...

التعامل مع العرضة للفساد والوقاية
المؤسسية ...

التعامل على المستوى القطاعي

مقاربات وتدخلات مكافحة الفساد تركز
أكثر على

... إصلاحات الحوكمة العامة

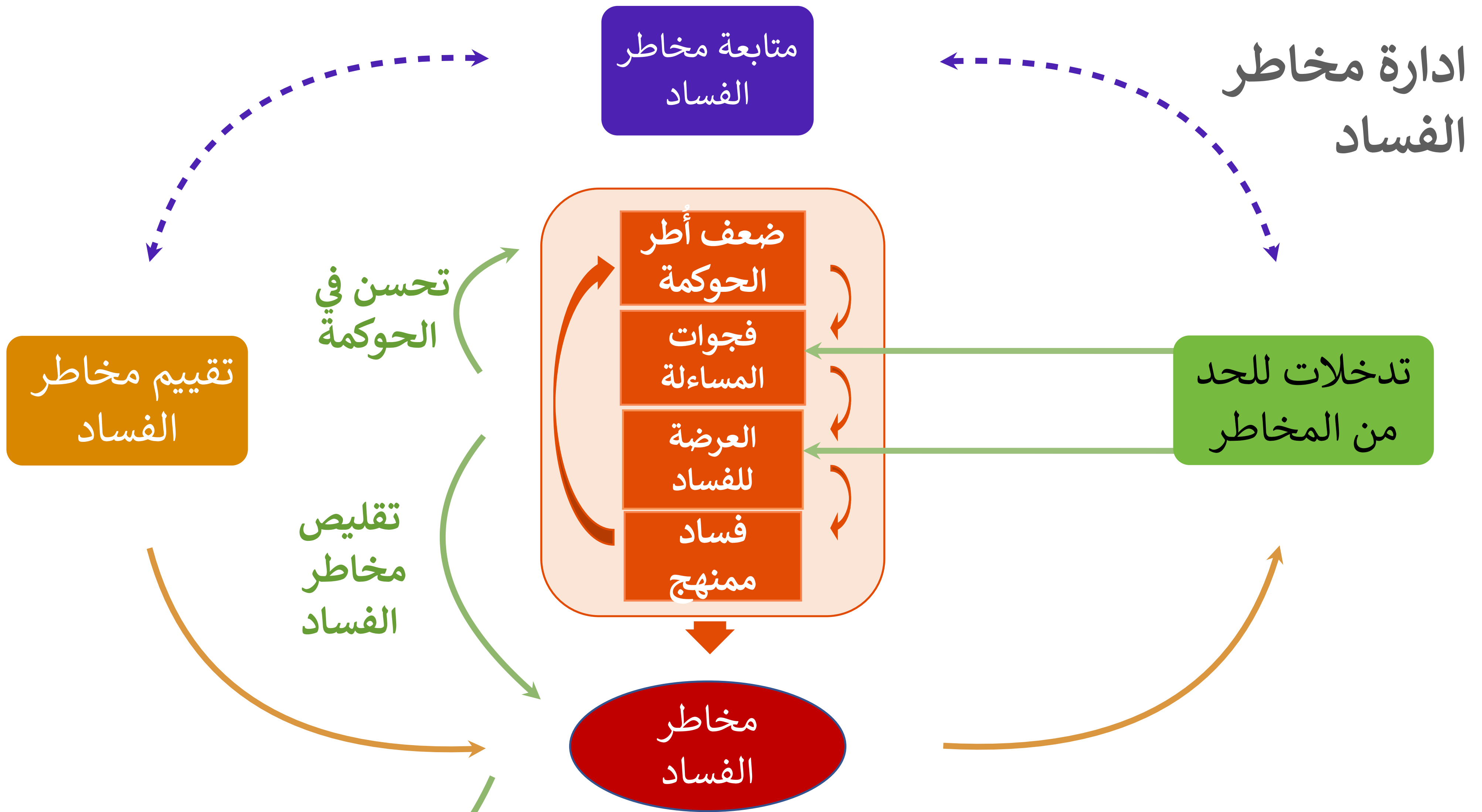
العقوبات الجنائية بعد وقوع
الفساد ...

الوقاية عن طريق التوعية ...

الاستراتيجيات الوطنية العامة ...

طلب متزايد لآليات ومقاربات
وادوات للوقاية المؤسسية
منع الشئ قبل حدوثه هو ادارة
المخاطر

منهجية جديدة لادارة مخاطر
الفساد
على المستوى القطاعي



الأهداف القطاعية

تحسين في الاداء

القطاع

ماهى المخاطر؟

على الرغم من كثرة التعاريف، فإن "المخاطر" تعني، في جوهرها، إحصائية حدوث امر ما، أثناء عملية ما، بحيث يكون لهذا الأمر أثر على نتيجة تلك العملية.

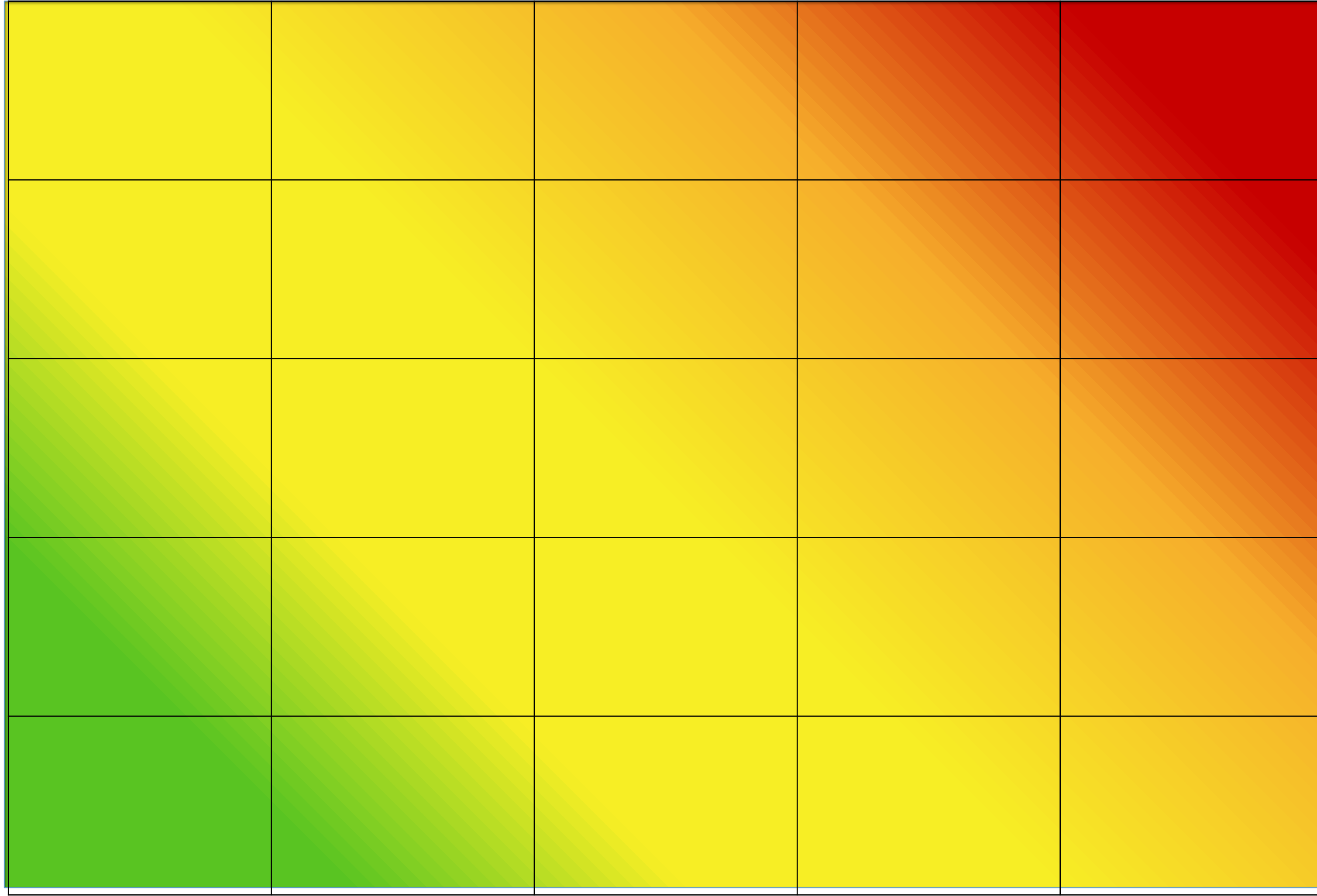
يمكن تقييم مستوى المخاطر عن طريق تحديد احتمالية وقوع الحدث
"الاحتمالية" ودلالة أو مدى أثره "التأثير"

من الممكن توضيح نتيجة التقييم من خلال خارطة التمثيل الحراري للمخاطر.

وفقا لذلك، يمكن تحديد استراتيجيات التعامل مع المخاطر والتي تشمل تحديد الأولويات وتحديد التدخلات الممكنة - عملية مستمرة

الاحتمالية

قوي جداً
قوي
معتدل
ضعيف
ضعيف جداً



قوي جداً
قوي
معتدل
ضعيف
ضعيف جداً

الأثر

- مخاطر منخفضة
- مخاطر متوسطة
- مخاطر عالية
- مخاطر حرجة

تعريف "الفساد" من منظور ادارة المخاطر

ماهو الفساد؟

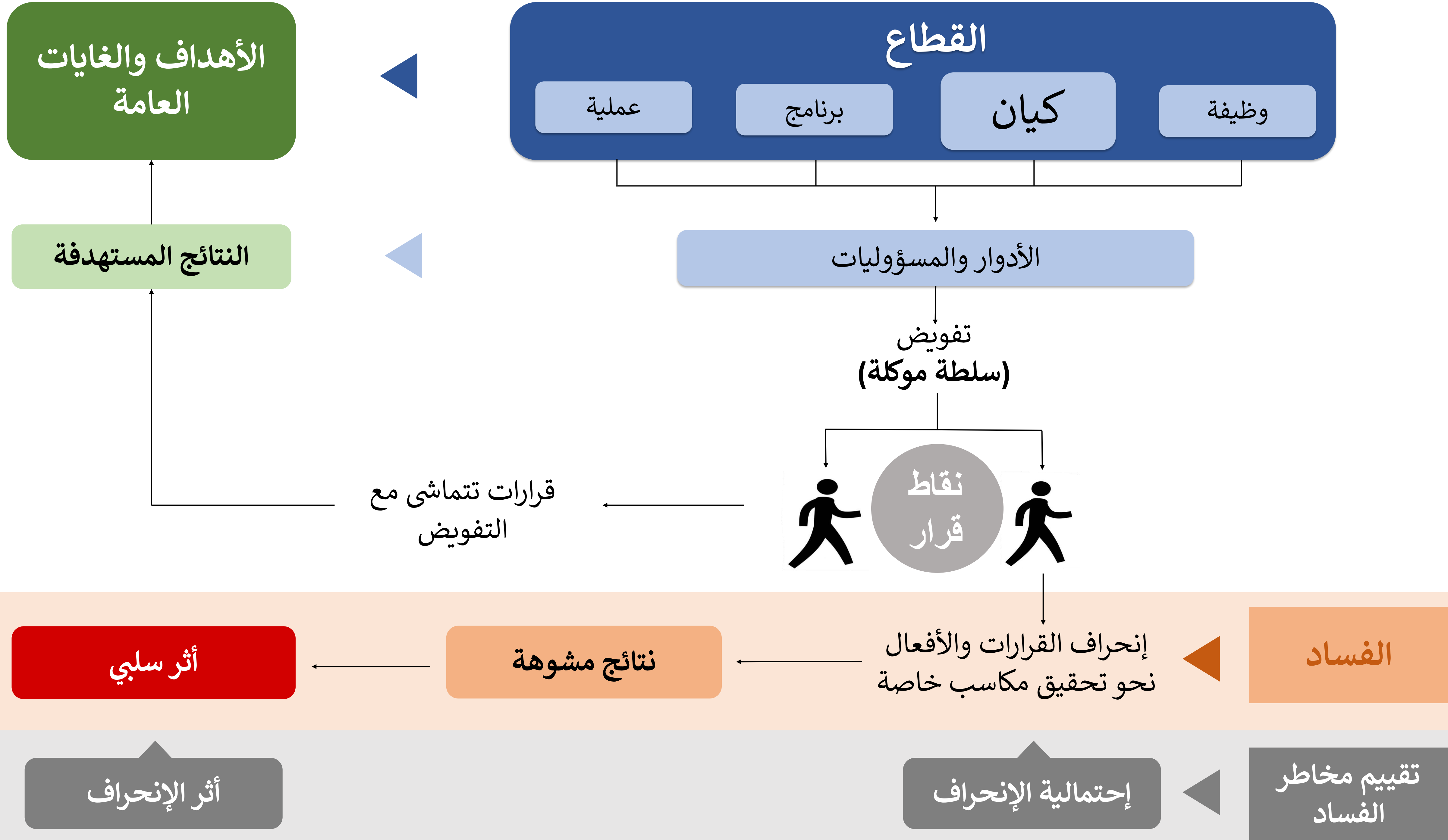
من المتفق عليه أن "الفساد" هو إساءة استعمال السلطة الموكلة لتحقيق مكاسب خاصة. مما يعني أن صانع القرار الذي يملك السلطة لاتخاذ قرار معين هو من يرتكب أعمال الفساد "الفاعل".



القرار

القرار هو عندما يقوم "الفاعل" الذي يمتلك السلطة بتحديد قضية ما وتنفيذ عملية اختيار ينتج عنها عواقب تتعلق بهذه القضية.

وبناء على ذلك، فإن تقييم مخاطر "الفساد" لا يمكن أن يتم بصورة مجردة بل بصورة تتعلق بنقاط القرار المحددة، مما يتطلب استخدام تلك النقاط كوحدات تحليل لتقييم مخاطر الفساد.





الإعداد

1

تحديد السياق والنطاق

2

تقييم المخاطر

3

إستكشاف سُبُل التعامل مع المخاطر

4

اختيار الأولويات

5

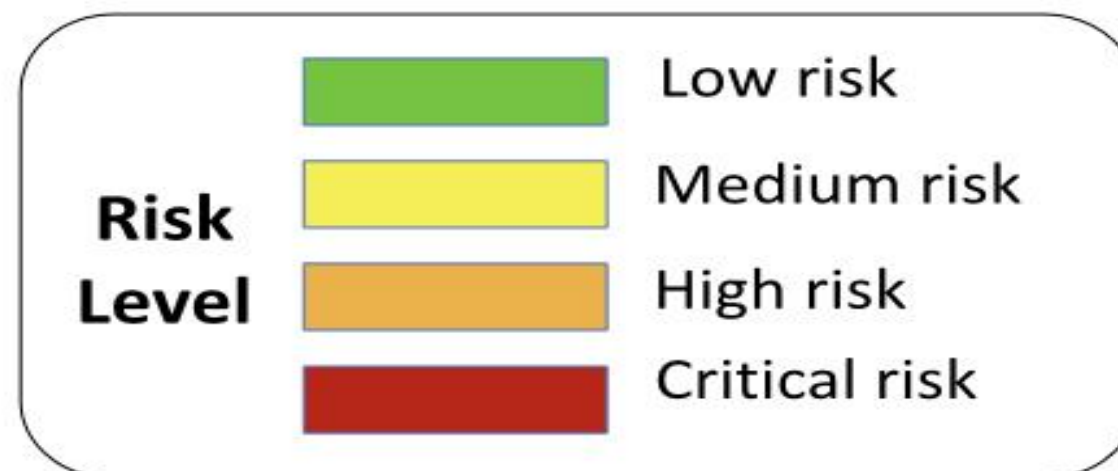
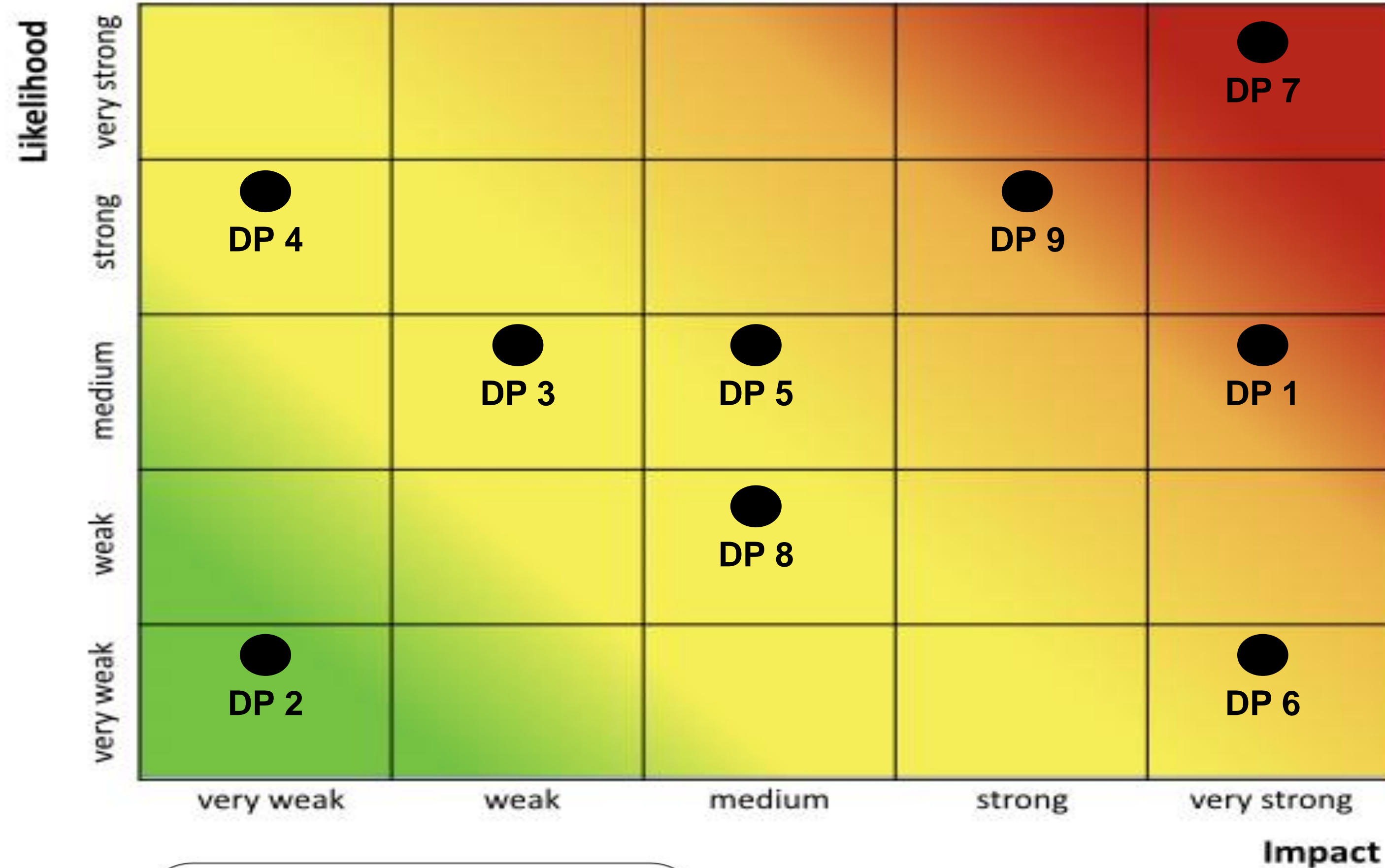
التخطيط والتنفيذ

6

نشاط مستمر: التواصل والتشاور

نشاط مستمر: الرصد والتقييم

نشاط مستمر: التوثيق والإبلاغ



شكرا على حسن إستماعكم



www.undp-aci.ac.org

X @UNDP_ACIAC