



منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية

المشروع الاقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي حول
مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية

مقاربات وتدخلات مكافحة الفساد تتطور
تدرجياً ل

التركيز على مكافحة الفساد
واستخدام مكافحة الفساد كنقطة
دخول لإصلاحات الحوكمة ...

تركيز أكثر على الوقاية ...

التعامل مع العرضة للفساد والوقاية
المؤسسية ...

التعامل على المستوى القطاعي

مقاربات وتدخلات مكافحة الفساد تركز
أكثر على

... إصلاحات الحوكمة العامة

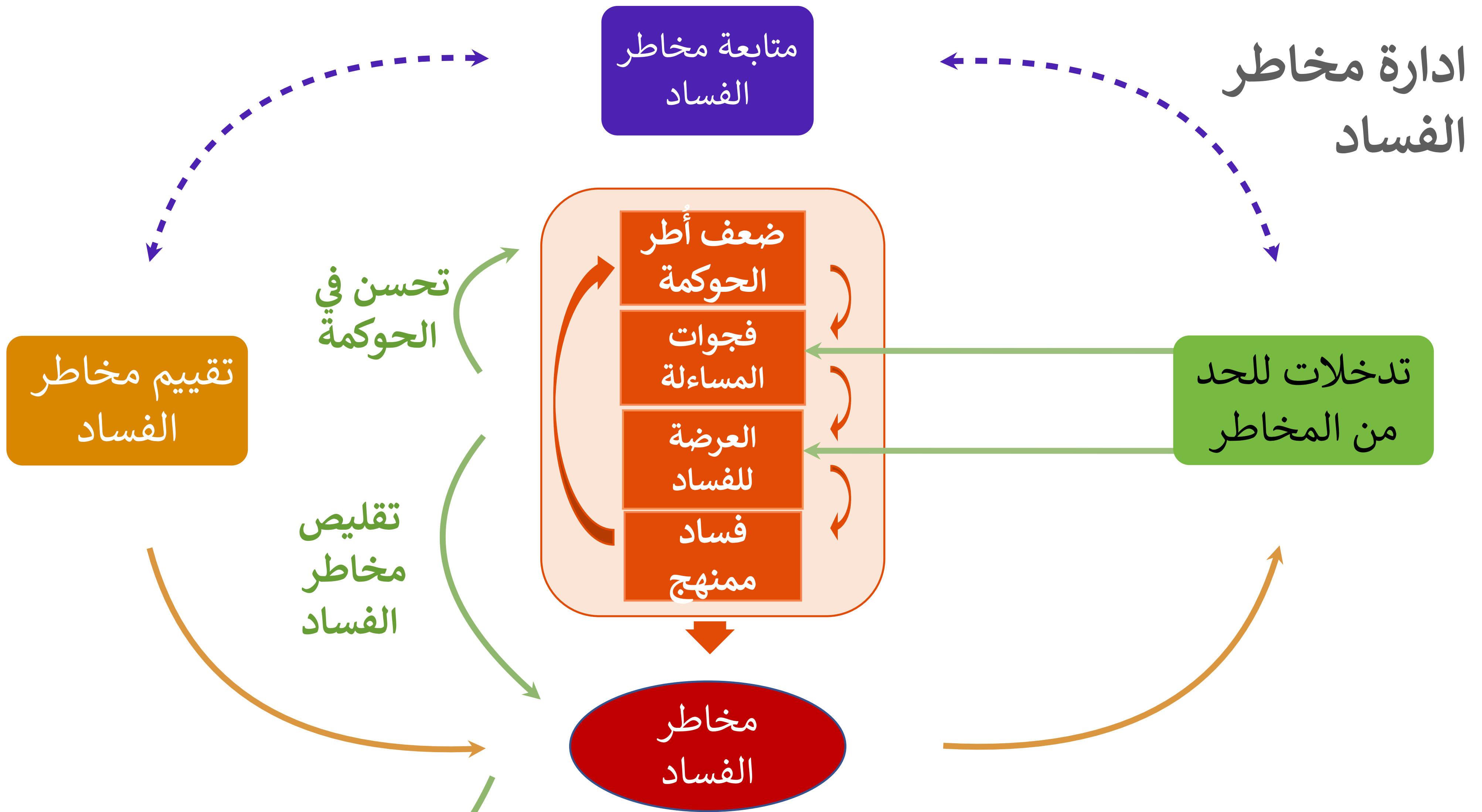
العقوبات الجنائية بعد وقوع
الفساد ...

الوقاية عن طريق التوعية ...

الاستراتيجيات الوطنية العامة ...

طلب متزايد لآليات ومقاربات
وادوات للوقاية المؤسسية
منع الشئ قبل حدوثه هو ادارة
المخاطر

منهجية جديدة لادارة مخاطر
الفساد
على المستوى القطاعي



الفساد يقوض القدرة على تحقيق الاهداف

الأهداف القطاعية

تحسين في الاداء

القطاع

ماهى المخاطر؟

على الرغم من كثرة التعاريف، فإن "المخاطر" تعني، في جوهرها، إحصائية حدوث امر ما، أثناء عملية ما، بحيث يكون لهذا الأمر أثر على نتيجة تلك العملية.

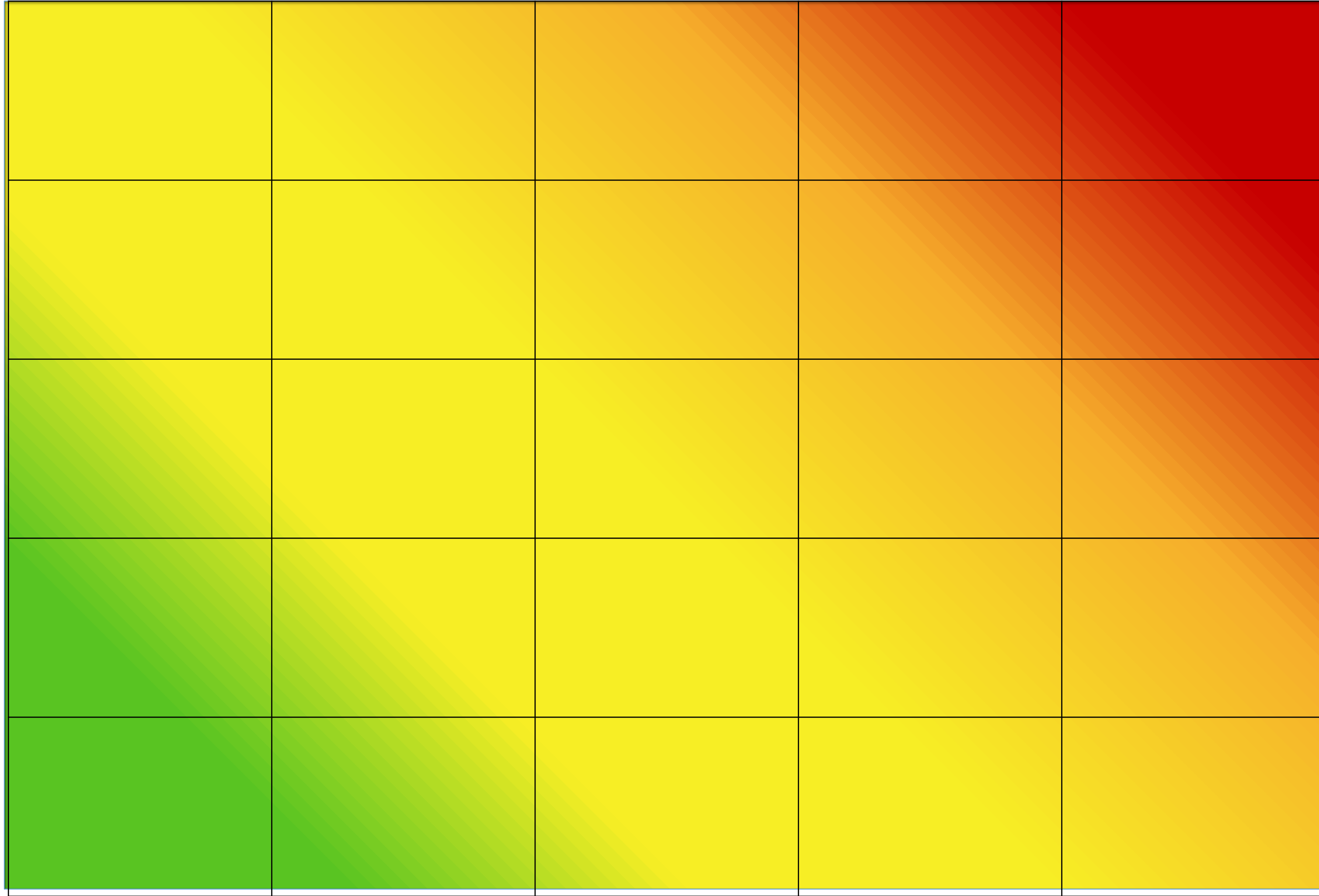
يمكن تقييم مستوى المخاطر عن طريق تحديد احتمالية وقوع الحدث
"الاحتمالية" ودلالة أو مدى أثره "التأثير"

من الممكن توضيح نتيجة التقييم من خلال خارطة التمثيل الحراري للمخاطر.

وفقا لذلك، يمكن تحديد استراتيجيات التعامل مع المخاطر والتي تشمل تحديد الأولويات وتحديد التدخلات الممكنة - عملية مستمرة

الاحتمالية

قوي جداً
قوي
معتدل
ضعيف
ضعيف جداً



قوي جداً
قوي
معتدل
ضعيف
ضعيف جداً

الأثر

- مخاطر منخفضة
- مخاطر متوسطة
- مخاطر عالية
- مخاطر حرجة

تعريف "الفساد" من منظور ادارة المخاطر

ماهو الفساد؟

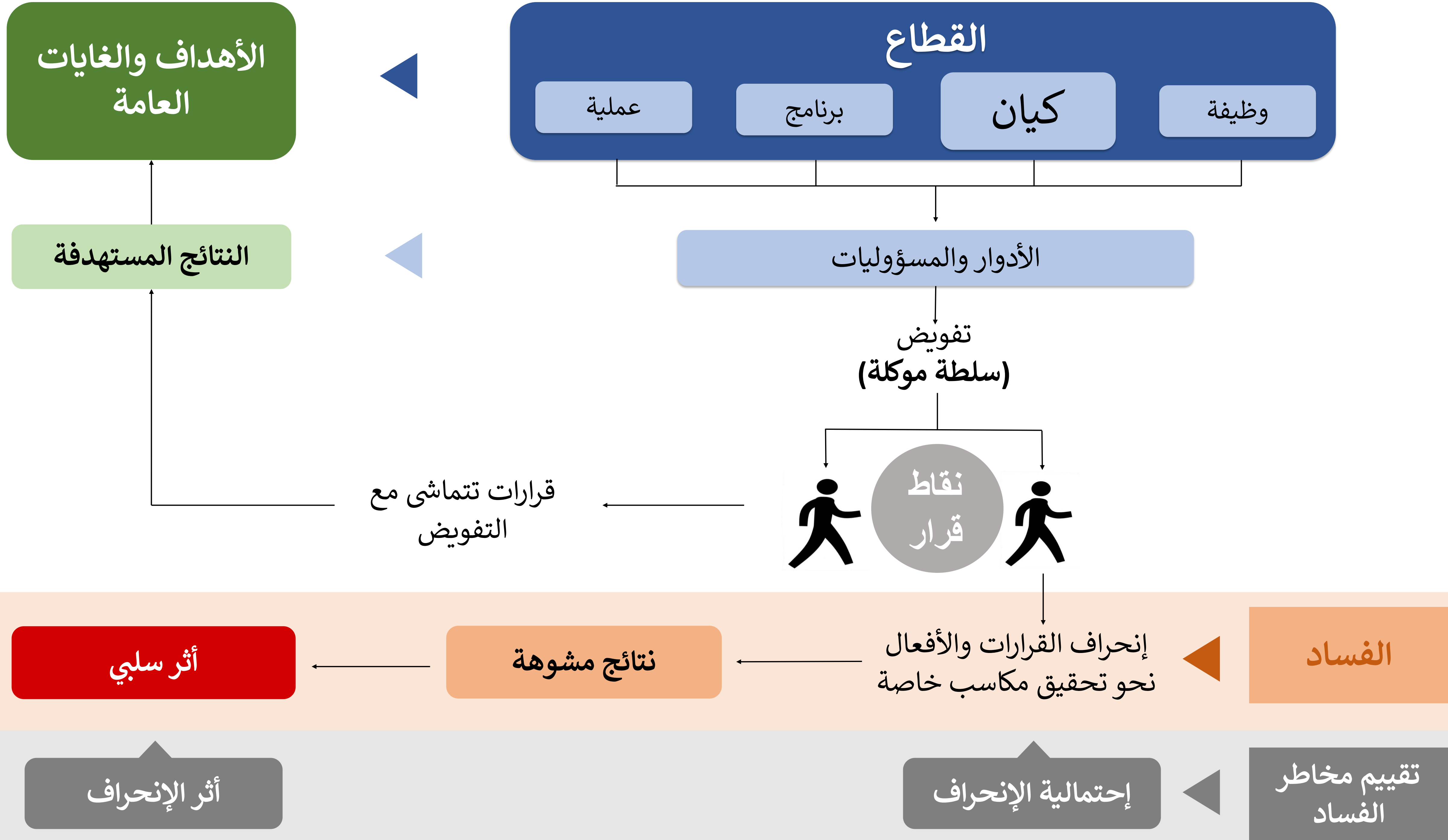
من المتفق عليه أن "الفساد" هو إساءة استعمال السلطة الموكلة لتحقيق مكاسب خاصة. مما يعني أن صانع القرار الذي يملك السلطة لاتخاذ قرار معين هو من يرتكب أعمال الفساد "الفاعل".

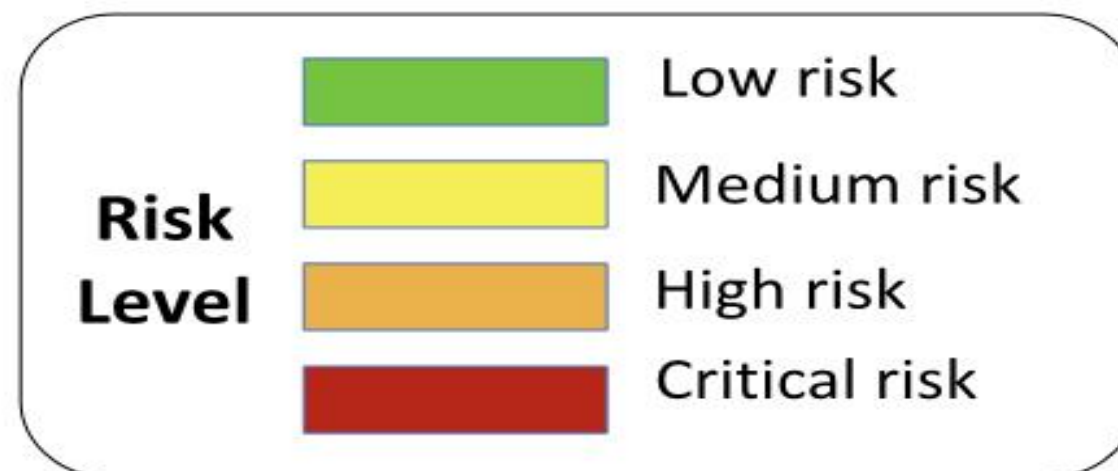
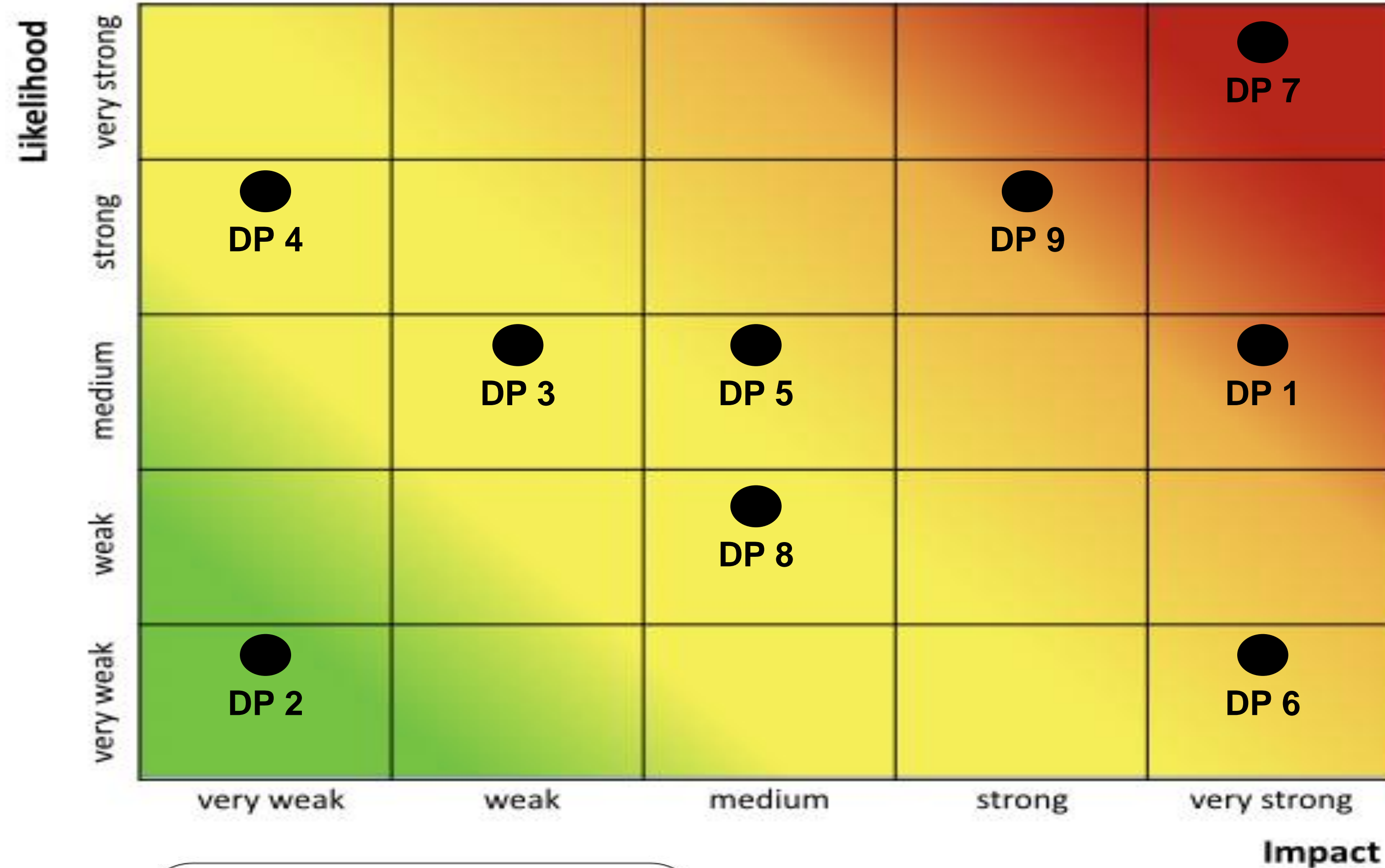


القرار

القرار هو عندما يقوم "الفاعل" الذي يمتلك السلطة بتحديد قضية ما وتنفيذ عملية اختيار ينتج عنها عواقب تتعلق بهذه القضية.

وبناء على ذلك، فإن تقييم مخاطر "الفساد" لا يمكن أن يتم بصورة مجردة بل بصورة تتعلق بنقاط القرار المحددة، مما يتطلب استخدام تلك النقاط كوحدات تحليل لتقييم مخاطر الفساد.





شكرا على حسن إستماعكم



www.undp-aciad.org

X @UNDP_ACIAC

عملية

برنامج

كيان
مؤسسي

وظيفة

الهيئات الحاكمة

- رقابة مجلس الإدارة
- الضوابط الداخلية
- التدقيق الداخلي
- التسلسل الإداري
- السياسات والإجراءات
- الفصل بين المهام
- سياسات الإفصاح
- إدارة تضارب المصالح
- الأتمتة

أصحاب المصلحة الآخرين

- منظمات المجتمع المدني
- وسائل الإعلام
- النقابات

المنظمون المستقلون

- هيئات التراخيص
- هيئات ضمان الجودة
- السلطات التنظيمية المالية
- هيئات مكافحة الفساد



- التعامل مع الفساد كنقطة دخول لإصلاحات الحوكمة.
- اتباع المنهجية الوقائية التي تستند إلى إدارة المخاطر الفساد المؤسسية اثبت انه اكثر عملية ويسهل تطبيقه في ظل عدم وفرة الموارد.
- استخدام نقاط القرار كوحدات تحليل ، يتم تحديدها بناءً على الوظائف والمجالات او رسم خريطة العمليات بدلاً من الوصف العام والواسع للنظام الصحي .
- استخدام خرائط الحرارة الخاصة بمخاطر الفساد في تحديد الأولويات والتدخلات اللازمة الحد من المخاطر التي تسمح بالتوازن بين تحقيق كلاً من "المكاسب السريعة" و "الإصلاحات متوسطة الأجل".
- استخدام الخبرات القطرية الموحدة في عملية التطبيق مما يتيح تبادل الخبرات والمقارنة عبر مختلف البلدان على الرغم من الاختلافات في السياق.

- اتباع منهجية تشاركية تتضمن أصحاب المصلحة المتعددين: خلق منصة مشتركة ولغة مشتركة بين مجتمعات الصحة ومجتمعات مكافحة الفساد.
- بناء القدرات الوطنية للتقييم ، بدلاً من استخدام خبراء خارجيين مستقلين ، يسهل الوصول إلى المعلومات ويخلق الملكية الوطنية ويضمن الاستدامة.
- طرق البحث النوعية لجمع البيانات وتقييمها ، بدلاً من البحث الكمي مع الحرص على الموضوعية والحد من الانحياز هي أفضل طريقة للقيام بذلك.
- اتباع استراتيجية ذو الشقين ، التطبيق المباشر للمجالات ذات الأولوية مع العمل بالتوازي على وضع خطط استراتيجية طويلة المدى مما يعزز الالتزام السياسي ، ويحفز الوصول إلى أفضل النتائج واستدامتها.
- القيادة الأخلاقية الواضحة مع العمل تدريجياً على مأسسة الفرق الوطنية.