



ورشة عمل

نحو تطبيق إدارة مخاطر الفساد

في قطاع المياه والري

16-18 كانون الأول 2024

عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية

البرنامج

بدعم مشكور من

**KOICA**  
Korea International  
Cooperation Agency

## لمحة عامة

تتظّم هيئة النزاهة ومكافحة الفساد في المملكة الأردنية الهاشمية بالتعاون مع قطاع المياه والريّ، وبدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائيّ، ورشة عمل بعنوان "نحو تطبيق إدارة مخاطر الفساد في قطاع المياه والريّ"، من 16 إلى 18 ديسمبر 2024، في مدينة عمّان، وذلك في إطار الشراكة الإقليمية بشأن تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في البلدان العربية القائمة بين البرنامج المذكور والوكالة الكورية للتعاون الدوليّ.

تُطلق الورشة مسار تطبيق إدارة مخاطر الفساد في قطاع المياه والريّ في الأردن، وذلك بالتكامل مع الجهود التي تبذلها هيئة النزاهة ومكافحة الفساد في هذا المضمار، وبما يصبّ في تنفيذ [الإستراتيجية الوطنية المحدّثة للنزاهة ومكافحة الفساد \(2020-2025\)](#)، وتمهّد لإرساء مسارات مماثلة في قطاعات أخرى من بينها قطاع الصحّة. تهدف ورشة العمل إلى تعزيز مهارات المشاركين والمشاركات في تطبيق منهجية ادارة مخاطر الفساد القطاعية التي طوّرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائيّ ودعم تطبيقها في العديد من الدول حول العالم، وذلك وفق المعايير العلمية والممارسات الناجحة والتجارب المستفادة من مبادرات مماثلة، إضافة إلى تحفيز نقاش مشترك حول أفضل السبل لتطبيق المنهجية في السياق الاردني والخطوات اللازمة لذلك لضمان أفضل النتائج على أرض الواقع.

يشارك في الورشة ممثلون عن وزارة المياه والريّ والسلطات الأخرى المعنية في هذا القطاع، إضافة إلى ممثلين عن هيئة النزاهة ومكافحة الفساد، وديوان المحاسبة، وخبراء دوليين واقليميين. تؤكّد هذه المشاركة على أهميّة العمل المنهجيّ والعلميّ على حوكمة قطاع المياه والريّ وضرورة تكامل الجهود من أجل تحصينه من مخاطر الفساد كجزء لا يتجزأ من الجهود المنصبة على حوكمة القطاع العام وتحقيق التنمية المستدامة. أكّدت على هذا الأمر أهداف التنمية المستدامة في الخطة العالمية 2030، ولا سيّما في إطار العلاقة بين الهدف السادس "ضمان توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع وإدارتها على نحو مستدام" والهدف السادس عشر "السلام والعدل والمؤسسات القوية". يُضاف إلى ذلك إعتبارات ارتباط قطاع المياه والريّ بقطاعات حيويّة أخرى مثل الزراعة والطاقة والبيئة والصحّة والنشاط الاقتصادي عمومًا، عدا عن التأثير الجوهري الذي يتمتّع به هذا القطاع على المسائل المتعلقة بالأمن الغذائي والعمل المناخي بما في ذلك العمل على مكافحة التصحّر.

جدول الأعمال المفصّل مبين أدناه، وسيتمّ نشر الوثائق ذات الصلة عبر الموقع الإلكتروني [www.undp-aci.org](http://www.undp-aci.org) في غضون أسبوعين من اختتام ورشة العمل. للاستفسار وتقديم المقترحات، يرجى التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني على العنوان التالي [.aciac@undp.org](mailto:aciac@undp.org)

الإثنين، 2024/12/16

09:00 – 08:30 تسجيل المشاركين والمشاركات

10:15 – 09:00 الجلسة الافتتاحية

**الهدف:** الترحيب بالمشاركين والمشاركات، وتأطير الورشة، وتحديد توجّهاها العامة والنتائج المتوقعة منها.

• كلمات رسمية

عطوفة السيد سامي السلايطة، نائب رئيس مجلس هيئة النزاهة ومكافحة الفساد،  
المملكة الأردنية الهاشمية

السيد جهاد المحاميد، أمين عام وزارة المياه والريّ، المملكة الأردنية الهاشمية  
الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز  
الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• توزيع وتعبئة نموذج التقييم السابق لأعمال الورشة

11:30 – 10:15 الجلسة الأولى: الأطر الدولية والوطنية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد

**الهدف:** تعميق معرفة المشاركين بشأن الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد بما في ذلك أبرز الاتفاقيات والمعاهدات الأممية والإقليمية ذات الصلة، والقوانين الوطنية العابرة للحدود، والإعلانات والمبادئ الدولية المعتمدة في هذا الشأن، وعدد من المبادرات العالمية الهامة في هذا الإطار، وذلك بالإضافة الى الأطر الوطنية القانونية والمؤسسية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في الأردن.

• مدخل الى الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز  
الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- الأطر القانونية والمؤسسية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في الأردن
  - الدكتور مهند أبو مراد، مدير مديرية الشؤون القانونية، هيئة النزاهة ومكافحة الفساد
- مناقشة عامة

12:00 – 11:30 إستراحة

13:00 – 12:00 الجلسة الثانية: حوكمة قطاع المياه والري في الأردن

**الهدف:** عرض الإطار القانوني والمؤسسي العام لقطاع المياه والري في الأردن مع التركيز على تنظيمه الهيكلي وأبرز المهام والوظائف المسندة إليه، والتعرّف على جهود حوكمة هذا القطاع لا سيّما المبادرات المتعلقة بتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد المبذولة من مختلف الأطراف المعنيين.

- إدارة الجلسة
- السيد أنور بن خليفة، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية
- الإطار القانوني والمؤسسي العام لقطاع المياه والري في الأردن
- السيد باسم العلويين، مدير وحدة الرقابة الداخلية، وزارة المياه والري الأردنية
- دور هيئة النزاهة ومكافحة الفساد الأردنية وجهود التعاون مع الأطراف المعنيين
- الدكتور خالد القضاة، مدير مديرية النزاهة والوقاية، هيئة النزاهة ومكافحة الفساد.
- مناقشة عامة

14:30 – 13:00 الجلسة الثالثة: منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية

**الهدف:** شرح الإطار المفاهيمي لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية، وخلفيات تطويرها، والخطوات الرئيسية لتنفيذها، إضافة الى بناء روابط مع الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.

- عرض

السيد أنور بن خليفة، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز  
الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- أسئلة وتعليقات المشاركين والمشاركات

الغداء

14:30

الثلاثاء، 2024/12/17

10:00 – 09:00 الجلسة الرابعة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (أ)

الهدف: تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتحديد نطاق إدارة  
مخاطر الفساد، ثم تقسيم هذا "النطاق" إلى "مجالات" و"نقاط قرار" استعدادًا لتقييم مخاطر  
الفساد.

- إختيار "نطاق" وتفكيكه إلى "مجالات" و "نقاط قرار"

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز  
الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- تمارين تطبيقية في فرق مصغرة

11:00 – 10:00 الجلسة الخامسة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (ب)

الهدف: تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتقييم "أثر" مخاطر  
الفساد استعدادًا لتقييم مستوى تلك المخاطر باستخدام المناطق العشرة لتحديد "الأثر" وفقًا  
للمنهجية.

- تقييم "أثر" مخاطر الفساد

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز  
الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- تمارين تطبيقية في فرق مصغرة

11:30 – 12:30 الجلسة السادسة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (ج)

**الهدف:** تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتقييم "إحتمالية" مخاطر الفساد استعدادًا لتقييم مستوى تلك المخاطر باستخدام منظومة تحليل الدوافع والكوابح المحددة في المنهجية والمستقاة من الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.

• تقييم "إحتمالية" مخاطر الفساد

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• تمارين تطبيقية في فرق مصغرة

12:30 – 14:30 الجلسة السابعة: تطبيقات عملية شاملة لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية

**الهدف:** إجراء تقييم شامل لمستوى مخاطر الفساد حول "نقاط قرار" مختارة من خلال تقييم "الأثر" و"الإحتمالية" وعرضها بواسطة الخارطة الحرارية (Heat Map)، ومصفوفة تقييم المخاطر المعتمدة في المنهجية.

• إدارة مجموعات العمل

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• التطبيقات العملية

مجموعة العمل (1)

مجموعة العمل (2)

مجموعة العمل (3)

مجموعة العمل (4)

مجموعة العمل (5)

- عرض النتائج ومناقشتها

الغداء

14:30

الأربعاء، 2024/12/18

11:00 – 09:00 الجلسة الثامنة: منظور اقليمي بشأن الفساد في قطاع المياه وسبل معالجته

الهدف: عرض الممارسات الجيدة والنتائج المتحققة في التجارب المقارنة، وبحث التحديات المختبرة أثناء تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد، بغية الإستفادة منها في سياق التجربة الأردنية وما تمّ بذله من جهود في هذا المضمار.

- إدارة الجلسة

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

- إدماج منهجية ادارة مخاطر الفساد القطاعية في قطاع المياه في تونس

السيد معز السليتي، مدير عام، خلية الحوكمة المركزية في وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري، الجمهورية التونسية

- مناقشة عامة

11:30 – 11:00 إستراحة

13:00 – 11:30 الجلسة الختامية

الهدف: إستنكار وتلخيص أهم نقاط الورشة، وتحديد الخطوات المقبلة لتطبيق المنهجية في قطاع المياه والري في الأردن.

- توزيع وتعبئة نموذج التقييم ما بعد الورشة

- الخلاصات الرئيسية

• خطوات المتابعة

• كلمة ختامية

عطوفة السيد سامي السلايطة، نائب رئيس مجلس هيئة النزاهة ومكافحة الفساد،

المملكة الأردنية الهاشمية

الغداء

13:00

\*\*\*