



دورة تدريبية متخصصة

تعزيز القدرات الوطنية في مجال

إدارة مخاطر الفساد القطاعية

24-25 تشرين الثاني 2024

عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية

البرنامج

KOICA
Korea International
Cooperation Agency

بدعم مشكور من الوكالة
الكورية للتعاون الدولي

لمحة عامة

تتعاون هيئة النزاهة ومكافحة الفساد مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لإدماج ومأسسة قدرات إدارة مخاطر الفساد القطاعية ضمن سياساتها وبرامجها، وذلك بهدف دعم الإصلاحات الأشمل في الإدارة العامة. من المتوقع أن يسهم هذا التعاون بشكل جوهري في تنفيذ [الاستراتيجية الوطنية المحدثة للنزاهة ومكافحة الفساد \(2020-2025\)](#)، ويوجه الاستراتيجيات المستقبلية والمبادرات ذات الصلة. كما ويعزز هذا التعاون التكامل بين تنفيذ [اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد](#) وتحقيق نتائج تنموية ملموسة، مما يسهم في دفع الأردن نحو تحقيق الأهداف المحددة في الخطط التنموية الوطنية، ويقرب من بلوغ أهداف [الأجندة العالمية للتنمية المستدامة 2030](#).

في هذا السياق، تتعاون هيئة النزاهة ومكافحة الفساد مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتنظيم دورة تدريبية متخصصة في مجال إدارة مخاطر الفساد القطاعية، وذلك في مدينة عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية، خلال الفترة من 24-25 تشرين الثاني 2024 وبدعم من الوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA) في إطار شراكتها الإقليمية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجال تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في الدول العربية. يبني هذا التدريب على الجهود ذات الصلة التي بذلتها هيئة النزاهة ومكافحة الفساد وعلى المبادرات المشابهة التي دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تنفيذها في المنطقة وخارجها، وتحديداً من خلال التعاون الوثيق مع الوكالة الكورية للتعاون الدولي، بالإضافة إلى الشراكة المستمرة مع [الشبكة العربية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد](#).

يشمل هذا التدريب مسؤولي وموظفي هيئة النزاهة ومكافحة الفساد من مختلف الإدارات والوحدات الذين تم اختيارهم لتشكيل فريق متخصص في تنفيذ مبادرة إدارة مخاطر الفساد القطاعية. سيقوم هذا الفريق بقيادة تطبيق منهجيات وتقنيات إدارة المخاطر في عدة قطاعات في الأردن، بدءاً من قطاعي الصحة والمياه، حيث تم تنفيذ مبادرات سابقة في هذا السياق بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاء دوليين آخرين. يركز التدريب على نقل المفاهيم الأساسية والمهارات العملية التي تمكّن المشاركين من قيادة وتنفيذ مبادرات فعّالة تعزز النزاهة في القطاع العام.

اللغة المعتمدة في التدريب هي اللغة العربية. جدول الأعمال المفصّل مبين أدناه، وسيتمّ نشر الوثائق ذات الصلة عبر الموقع الإلكتروني www.undp-aciac.org في غضون أسبوعين من اختتام الدورة. للاستفسار وتقديم المقترحات، يرجى التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني على العنوان التالي aciac@undp.org.

الأحد، 24 تشرين الثاني 2024

09:00 – 08:30 التسجيل

09:45 – 09:00 الجلسة الافتتاحية

الهدف: الترحيب بالمشاركين والمشاركات وتأطير الدورة التدريبية، إضافة الى إجراء التقييم السابق للتدريب

• كلمات ترحيبية

السيد سامي السلايطة، نائب رئيس مجلس هيئة النزاهة ومكافحة الفساد

• مقدمة

السيد أركان السبلاني، رئيس المستشارين ومدير المشروع الاقليمي، مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• توزيع وتعبئة نموذج التقييم السابق للتدريب

11:30 – 09:45 الجلسة الأولى: منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية

الهدف: عرض الإطار المفاهيمي لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية والخطوات الرئيسية لتنفيذها، وبناء روابط مع الأطر الدولية للنزاهة ومكافحة الفساد، بالإضافة إلى استعراض الممارسات الجيدة والدروس المستفادة من التجارب المقارنة.

• عرض

السيد أركان السبلاني، رئيس المستشارين ومدير المشروع الاقليمي، مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• أسئلة واجابات

12:00 – 11:30 استراحة

14:30 – 12:00 الجلسة الثانية: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (1)

الهدف: تدريب المشاركين على التقنيات الأساسية المستخدمة لتحديد نطاق إدارة مخاطر الفساد، ثم تقسيم هذا "النطاق" إلى "نقاط قرار" استعدادًا لتقييم مخاطر الفساد، ثم تعريف المشاركين بالعوامل العشرة لتحديد "الأثر" وفقًا للمنهجية

• إختيار "نطاق" وتفكيكه إلى "نقاط قرار"

• تقييم "أثر" مخاطر الفساد

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• تمارين تطبيقية في فرق مصغرة

الغداء

14:30

الاثنين، 25 تشرين الثاني 2024

10:15 – 09:00 الجلسة الثالثة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (2)

الهدف: تعريف المشاركين بالعوامل التي تحدد "احتمالية" حدوث الفساد وفقًا لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية، بما في ذلك المحفزات والكوابح، وتدريبهم على التقنيات الأساسية المستخدمة لتقييم احتمالية حدوث مخاطر الفساد، وذلك استنادًا إلى العوامل المشار إليها أعلاه.

• تقييم "احتمالية" مخاطر الفساد

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• تمارين تطبيقية في فرق مصغرة

11:00 – 10:15 الجلسة الرابعة: عرض النتائج ورسم خارطة المخاطر

الهدف: عرض نتائج التطبيقات العملية ورسم نقاط القرار التي تم تقييمها على خريطة المخاطر (Heat Map)، بما يتوافق مع تقييماتهم للتأثير والاحتمالية.

- **العروض**
 - (1) مجموعة العمل
 - (2) مجموعة العمل
 - (3) مجموعة العمل
 - (4) مجموعة العمل
- **رسم خارطة المخاطر**

11:00 – 11:15 استراحة

11:15 – 13:00 **الجلسة الخامسة: مراجعة النتائج في ضوء التجارب المقارنة**

الهدف: توفير مساحة تفاعلية للمشاركين لمراجعة نتائج تمارين مجموعات العمل المصغرة، ومقارنة التقنيات المستخدمة في إطار هذه المنهجية مع جهودهم السابقة في هذا المجال، بالإضافة إلى استعراض أفضل الممارسات من التجارب المقارنة. يهدف ذلك إلى تحديد القيمة المضافة التي يمكن أن تسهم بها هذه المبادرة في تعزيز عملهم المستقبلي، واستكشاف سبل تطوير قدرات هيئة النزاهة ومكافحة الفساد في مجال إدارة مخاطر الفساد القطاعية.

- **النهج الحالي، النتائج ذات الصلة، وفرص التكامل الممكنة**

الدكتور عمر الحويان، رئيس قسم الوقاية وتقييم المخاطر، هيئة النزاهة ومكافحة الفساد
- **مثال نموذجي من التجارب المقارنة**

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية
- **مناقشة عامة**

14:00 – 13:00 الجلسة الختامية

الهدف: مراجعة مدى تحقيق أهداف الجلسات، إجراء تقييم ما بعد التدريب، ومناقشة خطوات المتابعة.

• توزيع وتعبئة نموذج التقييم ما بعد التدريب

• استذكار أهم النقاط

الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

• خطوات المتابعة والختام

السيد سامي السلايطة، نائب رئيس مجلس هيئة النزاهة ومكافحة الفساد

الغداء

14:00
