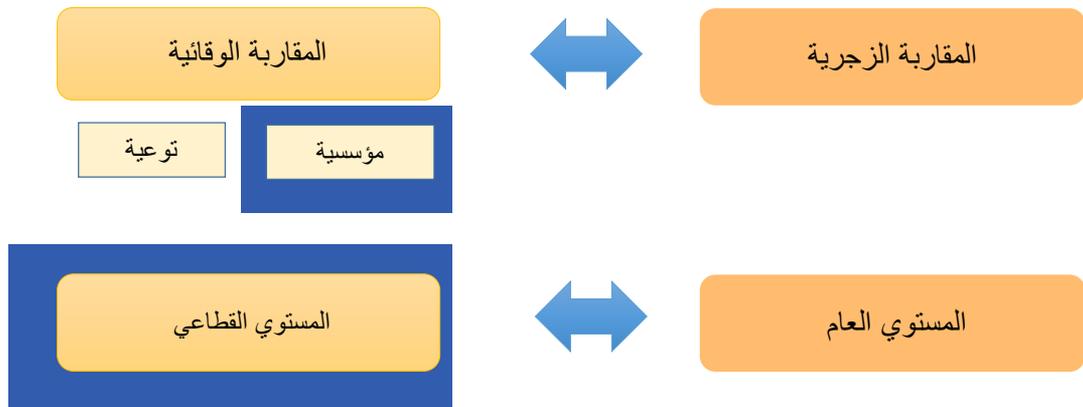




التطرق لفجوات الحوكمة: الفساد



تعريف وتقييم "المخاطر"

الاحتمالية	قوي جداً					
	قوي					
	معتدل					
	ضعيف					
	ضعيف جداً					
		ضعيف جداً	ضعيف	معتدل	قوي	قوي جداً
						الأثر

ماهي المخاطر؟

على الرغم من كثرة التعاريف، فإن "المخاطر" تعني، في جوهرها، احتمالية وقوع أو عدم وقوع حدث، أثناء عملية ما. ولكن إذا تم وقوع هذا الحدث فذلك يؤثر على نتيجة تلك العملية.

يمكن تقييم مستوى المخاطر عن طريق تحديد احتمالية وقوع الحدث "الاحتمالية" و دلالة أومدى أثره "التأثير".

من الممكن توضيح نتيجة التقييم من خلال خارطة التمثيل الحراري للمخاطر (أنظر يسار).

وفقاً لذلك، يمكن تحديد استراتيجيات التعامل مع المخاطر والتي تشمل تحديد الأولويات وتحديد التدخلات الممكنة.

تعريف "الفساد" من منظور المخاطر

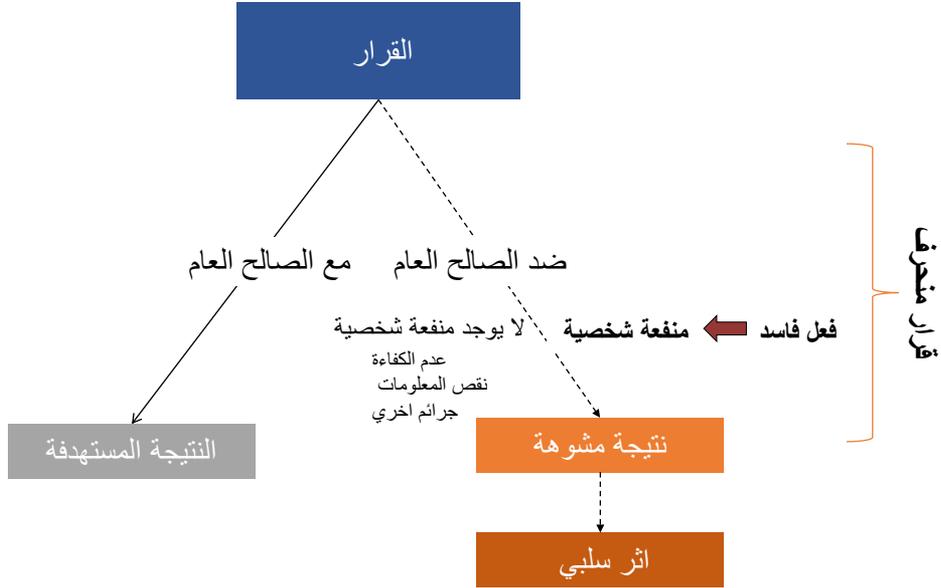
ماهو الفساد؟

من المتفق عليه أن "الفساد" هو إساءة استعمال السلطة الموكلة لتحقيق مكاسب خاصة. مما يعني أن صانع القرار الذي يملك السلطة لاتخاذ قرار معين هو من يرتكب أعمال الفساد "الفاعل".

القرار

و القرار هو عندما يقوم "الفاعل" الذي يمتلك السلطة بتحديد قضية ما و تنفيذ عملية اختيار ينتج عنها عواقب تتعلق بهذه القضية.

وبناء على ذلك، فإن تقييم مخاطر "الفساد" لا يمكن أن يتم بصورة مجردة بل بالأحرى بصورة تتعلق بنقاط القرار المحددة. مما يتطلب استخدام تلك النقاط كوحدات تحليل لتقييم مخاطر الفساد.



تقييم الأثر

١. عدد الاهداف القطاعية التي تأثرت
كلما كان عدد الأهداف القطاعية المتأثرة بعد
"اتخاذ قرار منحرف" بسبب "الفعل الفاسد"
اكثر، كلما كان التأثير أقوى.

٢. حجم التأثير

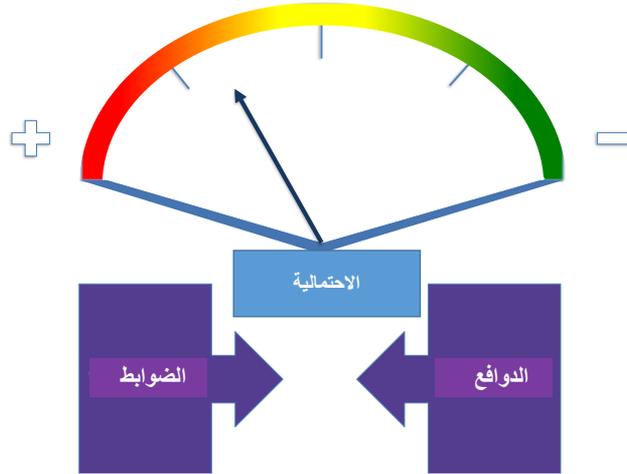
كلما ازداد تأثير قرار انحراف واحد ناجم عن
فعل فاسد و /أو يحدث بشكل أكثر منهجية، كلما
كان التأثير أقوى.

مقياس الأثر



ضعيف جداً ضعيف معتدل قوي قوي جداً

تقييم الاحتمالية

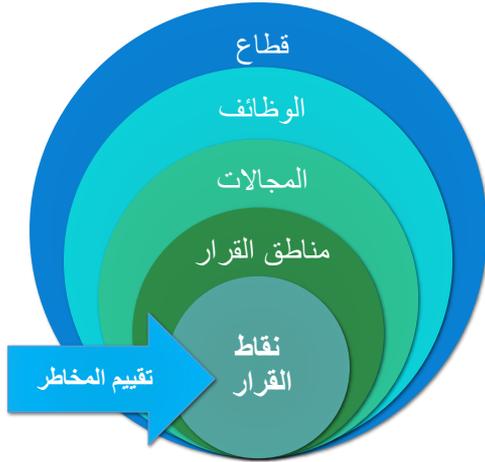


إدارة مخاطر الفساد بمقتضيات من الدليل التقييمي لقطاع الصحة -
المشروع الإقليمي للأمم المتحدة لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية ٢٠١٧



إدارة مخاطر الفساد بمقتضيات من الدليل التقييمي لقطاع الصحة -
المشروع الإقليمي للأمم المتحدة لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية ٢٠١٧

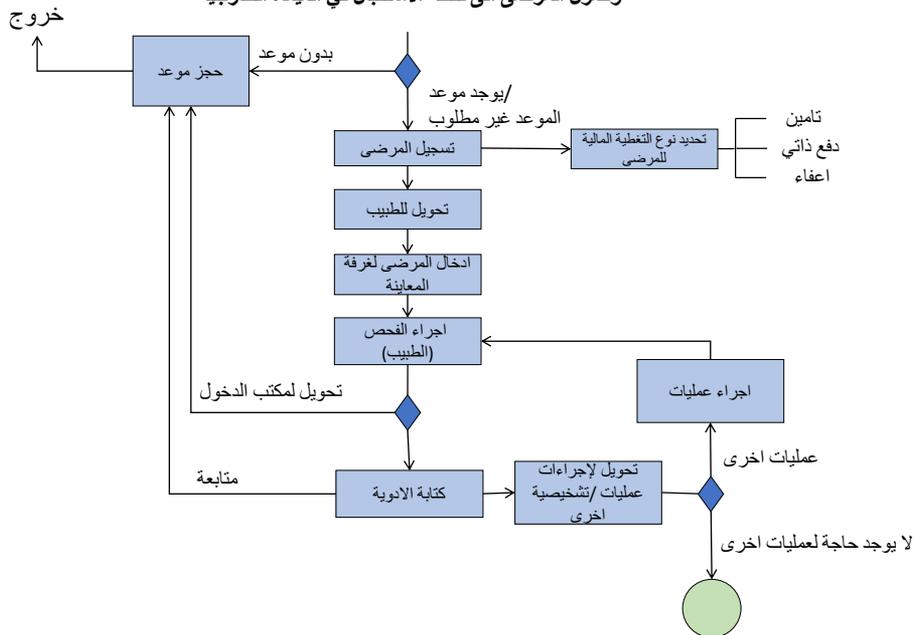
تقسيم القطاع إلى "نقاط القرار": عن طريق وظائف القطاع



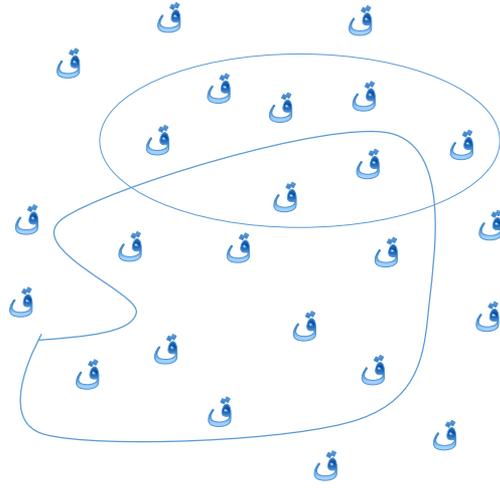
- من المفترض أن يحقق القطاع أهدافا محددة.
- من أجل تحقيق هذه الأهداف، يقوم القطاع بعدد من **الوظائف** والتي تشمل أدوار ومسؤوليات محددة.
- تنوع هذه الوظائف يؤدي إلى تنوع في **المجالات**، بعضها يتبع أكثر من وظيفة، والتي يتم فيها اتخاذ **القرارات** من قبل أنواع مختلفة من الأطراف الفاعلة.
- ويختص كل مجال من هذه المجالات بمجموعة من **القرارات** التي يمكن تجميعها في **مناطق** مختلفة.
- داخل كل منطقة قرار هناك مجموعة من **نقاط القرار** المتداخلة.

تقسيم القطاع إلى "نقاط القرار": عن طريق عملية الرسم التخطيطي

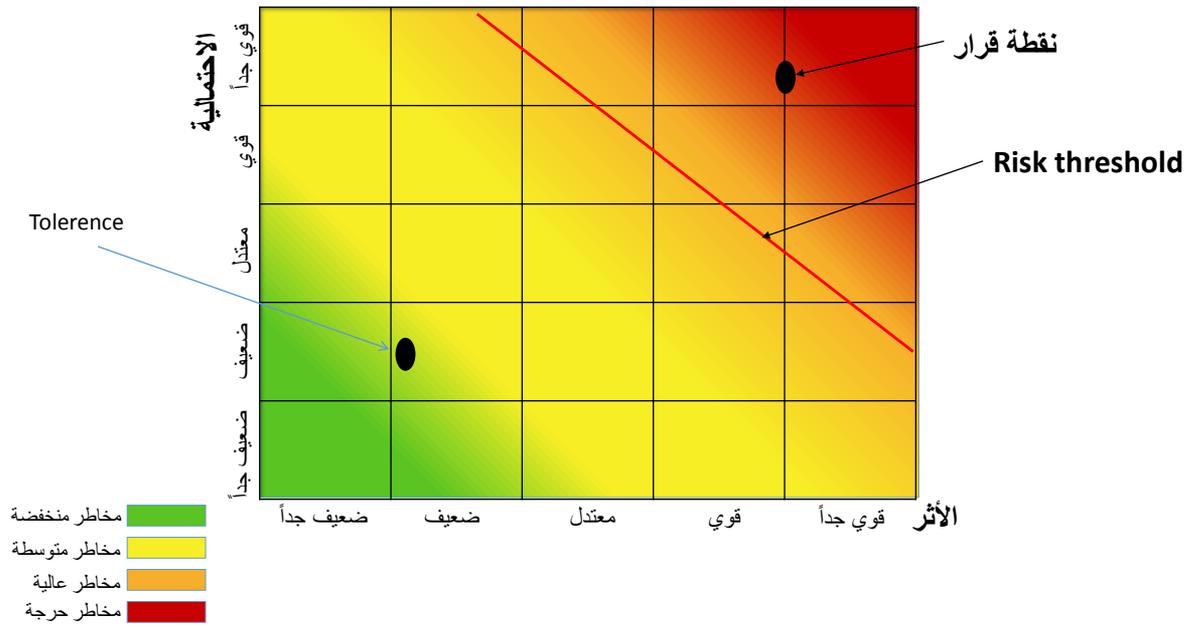
وصول المرضى الى نقطة الاستقبال في العيادة الخارجية



إدارة مخاطر الفساد: مقتطفات من الدليل التوجيهي لقطاع الصحة -
المشروع الإقليمي للأمم المتحدة لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية ٢٠١٧



إدارة مخاطر الفساد: مقتطفات من الدليل التوجيهي لقطاع الصحة -
المشروع الإقليمي للأمم المتحدة لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية ٢٠١٧



التطبيق علي ارض الواقع



إدارة مخاطر الفساد بمقطعات من الدليل التثقيفي لقطاع الصحة -
المشروع الإقليمي للأمم المتحدة لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية ٢٠١٧

شكر على حسن استماعكم

إدارة مخاطر الفساد بمقطعات من الدليل التثقيفي لقطاع الصحة -
المشروع الإقليمي للأمم المتحدة لمكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية ٢٠١٧