



برعاية رئيس مجلس الوزراء السيد المهندس محمد شياع السوداني المحترم

لقاء إقليمي رفيع المستوى

تعزيز التعاون من أجل استراتيجيات وطنية فعّالة لمكافحة الفساد



مدخل عام حول
الاستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد
ومقاربات الدول العربية المتنوعة في هذا المجال

محتويات العرض

1. المفهوم وأهميته
2. الواقع في المنطقة العربية
3. مسائل واعتبارات

مفهوم الاستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد وأهميتها

المفهوم

1. سياسة عامة تضعها الدولة
2. تستشير في وضعها المعنيين في القطاعين العام والخاص والمجتمع
3. تقوم على تحليل السياق والاحتياجات وتحدد أولويات بوسائل مختلفة
4. تصوغ رؤية ورسالة وأهداف ونتائج مستهدفة
5. تقترن بأدوات تنفيذية (مشاريع وخطط عمل): تحدد النشاطات وتوزع الأدوار وتنسقها وتضع أطرا زمنية وتبين الموارد المطلوبة
6. تشمل آلية للرصد والتقييم والمتابعة

الأهمية: المادة 5 من اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (سياسات وممارسات مكافحة الفساد الوقائية)

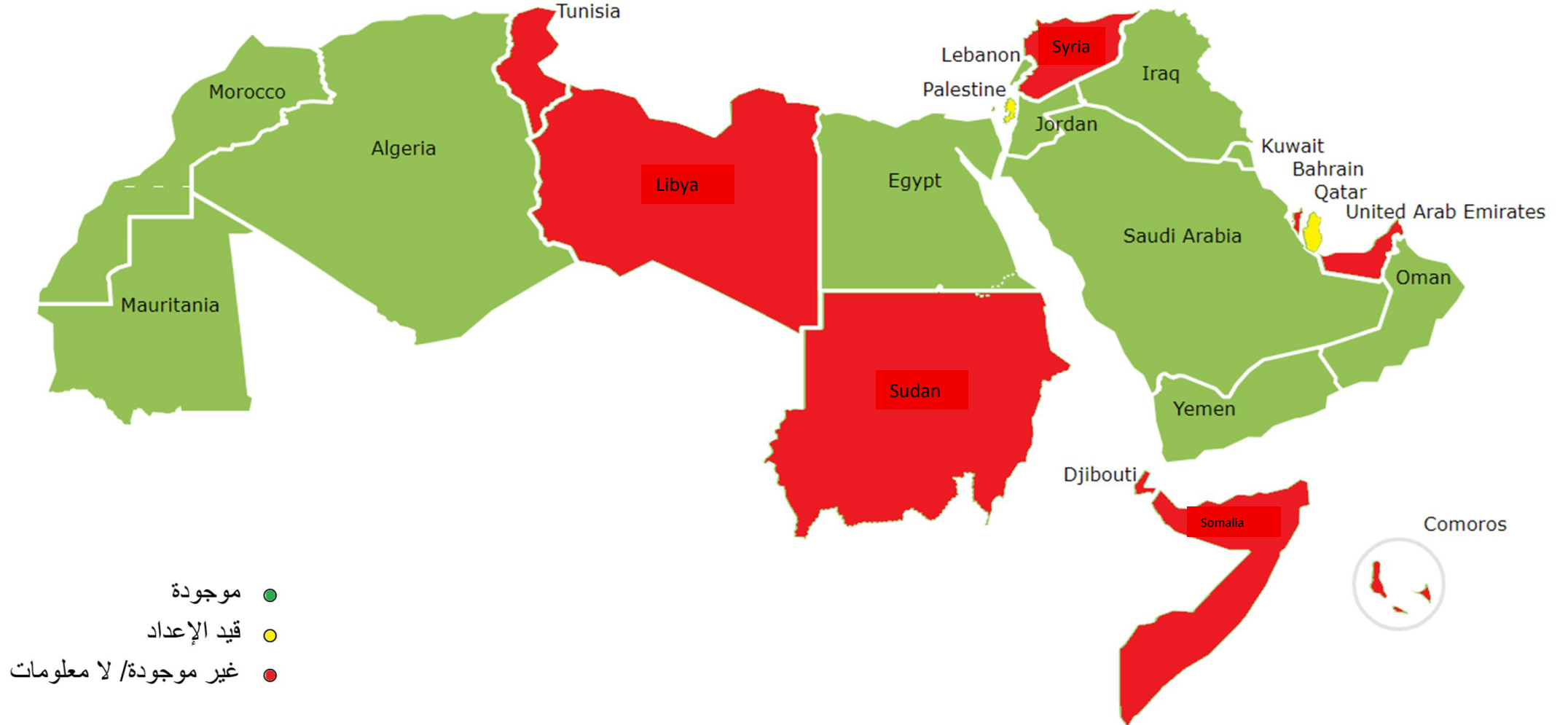
1. فعالة
2. منسقة
3. مشاركة المجتمع
4. سيادة القانون
5. حسن إدارة الشؤون والممتلكات العمومية
6. النزاهة والشفافية والمساءلة
7. الربط مع التنمية

مرجعيات دولية وإقليمية ذات صلة

1. الإتفاقية العربية لمكافحة الفساد – المادة 10
2. الدليل العملي لصياغة وتنفيذ استراتيجيات مكافحة الفساد
3. إعلان صنعاء الصادر عن المؤتمر الوزاري الثاني للشبكة العربية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد (2010)
4. بيان كوالالمبور حول استراتيجيات مكافحة الفساد (2013)

لمحة سريعة عن واقع
الاستراتيجيات الوطنية
لمكافحة الفساد في المنطقة العربية

خارطة الاستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد في المنطقة العربية



الملاحظة الأولى: وجود استراتيجيات

11 دولة عربية تفيد أن لديها استراتيجيات نافذة اليوم ... ولكن

الملاحظة الثانية: الجهات القائمة والمنسقة والمسؤولة
يظهر أن 6 دول أسندت فعليا بشكل رئيسي جميع عمليات
اعداد واعتماد وتنفيذ ورصد وتقييم ومتابعة الاستراتيجيات
إلى هيئات مكافحة الفساد... مما قد يطرح إشكاليات متنوعة
على أرض الواقع (الالتزام والقياد على المستوى السياسي -
المسؤولية والمساءلة - القدرات - الصلاحيات - وغيرها)

الملاحظة الثالثة: النهج التشاركي في إعداد الاستراتيجيات

1. موثق وموسع نسبياً في 6 حالات.
2. متوسط نسبياً في حالتين.
3. محدود الى حد كبير أو غائب في 3 حالات.

الملاحظة الرابعة: مضامين الاستراتيجيات

1. متشابهة إلى حد بعيد في 9 حالات.
2. تتسم بأنواع من الابتكار والتركيز في حالتين.

الملاحظة الخامسة: آليات الرصد والتقييم والمتابعة

1. واضحة ومفصلة نسبيًا في 6 حالات
2. عامة أو شبه غائبة في 5 حالات
3. منظومة مؤشرات مناسبة؟

الملاحظة السادسة: نشر التقارير

1. مخصص ومتكرر في 3 حالات
2. نشر محدود أو جزئي – غالبا مدمج بتقارير هيئات مكافحة الفساد

مسائل و اعتبارات

1. المواءمة مع المعايير الدولية مقابل الملاءمة مع السياقات الوطنية
2. أهمية التسلسل (sequencing)
3. تقسيم وتوازن الأدوار (الإعداد، التنفيذ، الرصد، التقييم، المتابعة)
4. المقاربة القانونية مقابل المقاربة الاقتصادية والحاجة إلى مقاربة جديدة
5. أهداف/نتائج/مؤشرات SMART (محدد، قابل للقياس، قابل للتحقق، ذو جدوى، محدد في الزمن)
6. التشاركية حاجة حقيقية وليست إجراء تجميلي

شكرا

www.undp-aciad.org

aciad@undp.org