



وزارة الخارجية الدنماركية



بتمويل مشترك من  
الاتحاد الأوروبي



الجمهورية اللبنانية  
وزارة الصناعة



دورة تدريبية متخصصة

تنفيذ منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية في وزارة

الصناعة: المفاهيم والتطبيقات العملية

بيت مري، الجمهورية اللبنانية

6-7 شباط 2025

مسودة البرنامج

## لمحة عامة

أطلقت وزارة الصناعة بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مبادراتها لتطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية بهدف تعزيز النزاهة في المجالات المشمولة بصلاحيات الوزارة بما في ذلك في الوزارة وتمكينها من لعب الدور الكبير الذي تضطلع به بشكل أكثر فعالية. تصبّ هذه المبادرة في إطار العمل على تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد، لا سيما في محصلتها السابعة التي تعنى بالوقاية من الفساد على المستوى القطاعي، وتُسهم كذلك في تمكين لبنان من إحراز تقدم في جهوده المتعلقة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، لاسيما الهدف السادس عشر المتعلق بالسلام والعدل والمؤسسات القوية.

بناء عليه، ينظّم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي دورة تدريبية متخصصة بعنوان **تنفيذ منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية في وزارة الصناعة: المفاهيم والتطبيقات العملية**، وذلك من 6 إلى 7 شباط 2025 في بيت مري، الجمهورية اللبنانية. يشارك فيها ممثلون عن مختلف دوائر وزارة الصناعة وخبراء متخصصون في هذا المجال حيث سيتم استعراض الجهود الإصلاحية والتطويرية المبذولة من جانب الوزارة، والتباحث في التحديات التي تواجه حوكمتها لا سيما في ظل الأزمة المالية والاقتصادية التي تعاني منها البلاد. تهدف الدورة الى دعم قدرات فريق العمل القطاعي الذي تم تشكيله من خلال عرض معمق لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية التي طورها خبراء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وسبل تطبيقها بالاستناد إلى التجارب والممارسات الجيدة ومن خلال تمارين تطبيقية. تختتم الدورة بنقاش حول أفضل السبل لتطبيق المنهجية والخطوات اللازمة لذلك.

تختتم الدورة بمناقشة الخطوات القادمة من مسار إدارة مخاطر الفساد القطاعية. جدول أعمال الدورة التدريبية مدرج أدناه. اللغة المعتمدة هي العربية. يتم توفير الوثائق والصور خلال أسبوع من إنتهاء الدورة وذلك على الموقع الإلكتروني [www.undp-aci.org](http://www.undp-aci.org).

جدول الأعمال

الخميس، 6 شباط 2025	
تسجيل المشاركين والمشاركات	09:30 – 09:00
الجلسة الافتتاحية	10:30 – 09:30
<p>الهدف: الترحيب بالمشاركين والمشاركات، وتأطير الورشة، وتحديد توجّهاتها العامة والنتائج المتوقعة منها.</p>	
<p style="text-align: center;"><b>كلمة ترحيبية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ممثل عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي</li> <li>• السيدة شاننتال عقل، مدير عام وزارة الصناعة</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>تعارف المشاركين والمدربين</b></p> <p style="text-align: center;"><b>توزيع وتعبئة نموذج التقييم السابق للتدريب</b></p>	
الجلسة الأولى: الأطر الدولية والوطنية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد	11:30 – 10:30
<p>الهدف: تعميق معرفة المشاركين بشأن الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد بما في ذلك أبرز الاتفاقيات والمعاهدات الأممية والإقليمية ذات الصلة، والقوانين الوطنية العابرة للحدود، والإعلانات والمبادئ الدولية المعتمدة في هذا الشأن، وعدد من المبادرات العالمية الهامة في هذا الإطار، وذلك بالإضافة الى الأطر الوطنية القانونية لمكافحة الفساد.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مدخل الى الأطر الدولية لتعزيز النزاهة مكافحة الفساد</li> </ul> <p>الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الأطر القانونية والمؤسسية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في لبنان</li> </ul> <p>الأستاذ عُمر كبّول، مسؤول تقني، مشروع مكافحة الفساد من أجل تعزيز الثقة بلبنان، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مناقشة عامة</li> </ul>	

إستراحة	12:00 – 11:30
<p><b>الجلسة الثانية: حوكمة وزارة الصناعة</b></p> <p><b>الهدف:</b> عرض الإطار القانوني والمؤسسي العام لوزارة الصناعة مع التركيز على تنظيمها الهيكلي وأبرز المهام والوظائف المسندة إليها، والتعرّف على جهود حوكمة هذا القطاع لا سيّما المبادرات المتعلقة بتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.</p>	13:00 – 12:00
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارة الجلسة</li> <li>السيدة ناتاشا سركيس، مديرة مشروع مكافحة الفساد لتعزيز الثقة في لبنان، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي</li> <li>• عرض الأطر المنظمة</li> <li>الأستاذ باسم شبّو، رئيس مصلحة الديوان بالتكليف</li> <li>• عرض تحديات الحوكمة</li> <li>الأستاذ باسم شبّو، رئيس مصلحة الديوان بالتكليف</li> </ul>	
غداء	14:00 – 13:00
<p><b>الجلسة الثالثة: منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية</b></p> <p><b>الهدف:</b> شرح الإطار المفاهيمي لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية، وخلفيات تطويرها، والخطوات الرئيسية لتنفيذها، إضافة الى بناء روابط مع الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.</p>	15:30 – 14:00
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عرض</li> <li>الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية</li> <li>• أسئلة وتعليقات المشاركين والمشاركات</li> </ul>	
الجلسة الرابعة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (أ)	16:30 – 15:30

<p><b>الهدف:</b> تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتحديد نطاق إدارة مخاطر الفساد، ثم تقسيم هذا "النطاق" إلى "مجالات" و"نقاط قرار" استعدادًا لتقييم مخاطر الفساد.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إختيار "نطاق" وتفكيكه إلى "مجالات" و "نقاط قرار"</li> </ul> <p>الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تمارين تطبيقية في فرق مصغرة</li> </ul>	
<p><b>الجمعة 7 شباط 2025</b></p>	
<p><b>الجلسة الخامسة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (ب)</b></p> <p><b>الهدف:</b> تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتقييم "أثر" مخاطر الفساد استعدادًا لتقييم مستوى تلك المخاطر باستخدام المناطق العشرة لتحديد "الأثر" وفقاً للمنهجية.</p>	<p><b>10:00 – 09:00</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم "أثر" مخاطر الفساد</li> </ul> <p>الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية</p> <p>تمارين تطبيقية في فرق مصغرة</p>	
<p>إستراحة</p>	<p><b>10:30 – 10:00</b></p>
<p><b>الجلسة السادسة: تقنيات تطبيق منهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية (ج)</b></p> <p><b>الهدف:</b> تعزيز مهارات المشاركين بشأن التقنيات الأساسية المستخدمة لتقييم "إحتمالية" مخاطر الفساد استعدادًا لتقييم مستوى تلك المخاطر باستخدام منظومة تحليل الدوافع والكوابح المحددة في المنهجية والمستقاة من الأطر الدولية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.</p>	<p><b>11:30 – 10:30</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم "إحتمالية" مخاطر الفساد</li> </ul> <p>الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية</p>	

• تمارين تطبيقية في فرق مصغرة	
استراحة	12:00 – 11:30
الجلسة السابعة: تطبيقات عملية شاملة لمنهجية إدارة مخاطر الفساد القطاعية الهدف: إجراء تقييم شامل لمستوى مخاطر الفساد حول "نقاط قرار" مختارة من خلال تقييم "الأثر" و"الإحتمالية" وعرضها بواسطة الخارطة الحرارية (Heat Map)، ومصفوفة تقييم المخاطر المعتمدة في المنهجية.	14:00 – 12:00
• إدارة مجموعات العمل الدكتور هيثم ياسين، أخصائي رئيسي في مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة، المركز الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية • التطبيقات العملية مجموعة العمل (1) مجموعة العمل (2) • عرض النتائج ومناقشتها	
الغداء	15:00 – 14:00
الجلسة الختامية الهدف: إستدكار وتلخيص أهم نقاط الورشة، وتحديد الخطوات المقبلة لتطبيق المنهجية في قطاع الصناعة.	16:00 – 15:00
• توزيع وتعبئة نموذج التقييم ما بعد الورشة • الخلاصات الرئيسية • خطوات المتابعة وكلمة ختامية	

\*\*\*