



مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية
مبادرة إقليمية تابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الإطار المفاهيمي لإدارة مخاطر الفساد على المستوى القطاعي

محتويات العرض



1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي
2. ضبط المفاهيم الأساسية
3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر
4. مسائل التطبيق نحو معالجة المخاطر

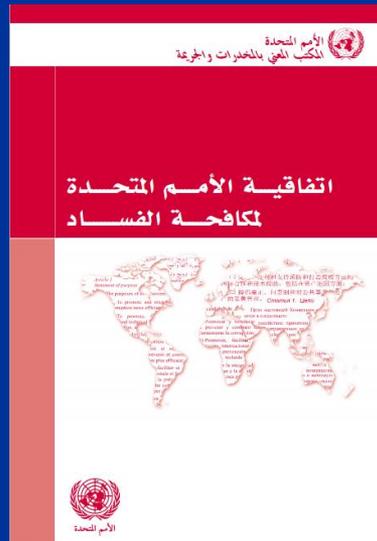
1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي

• ازدياد الوعي بآثار الفساد المدمرة على التنمية



1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي

- تنامي مبادرات مكافحة الفساد كمًّا ونوعًا



من شأن داخلي ... إلى شأن دولي



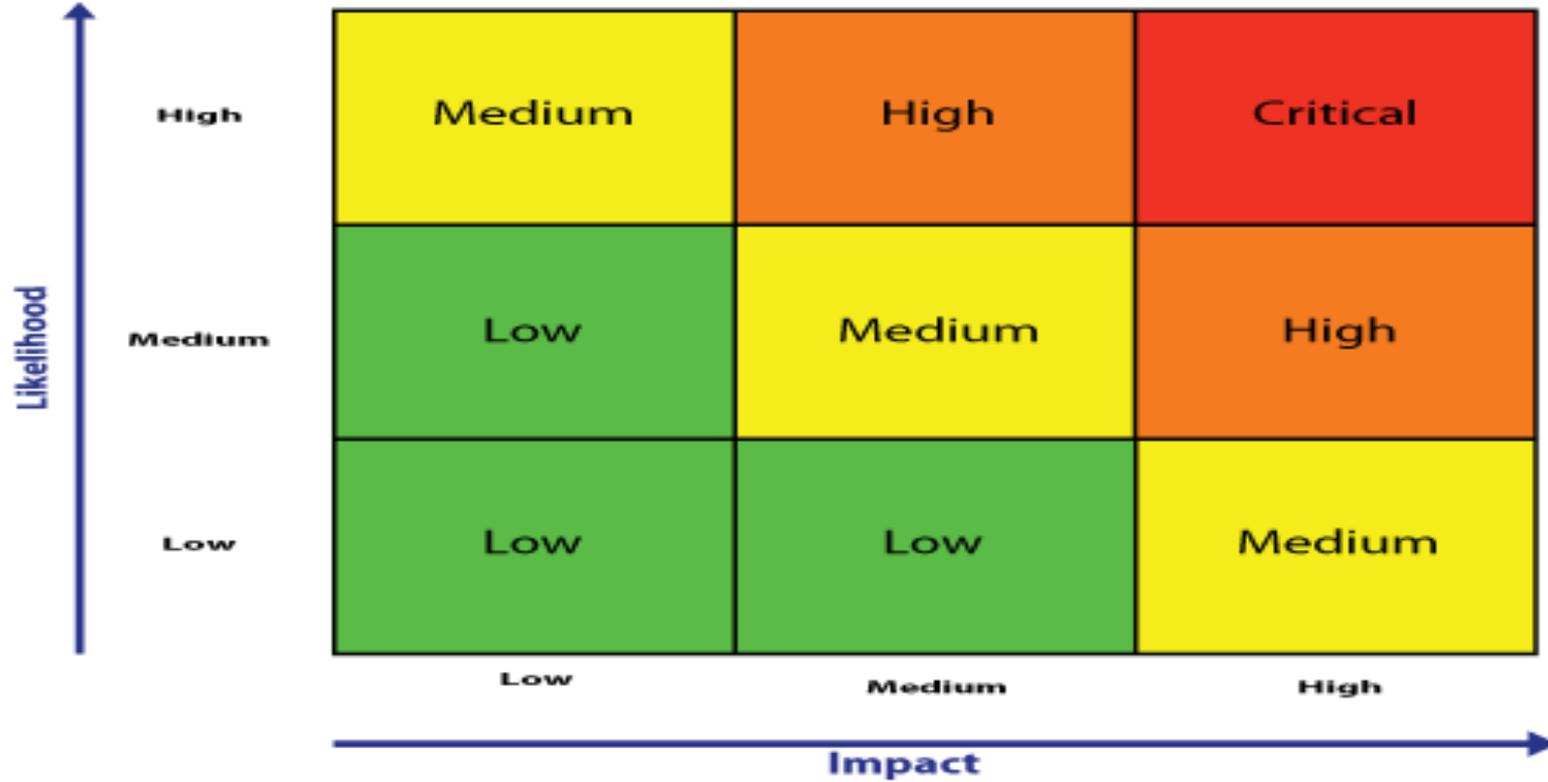




1. أسباب وضع الإطار المفاهيمي

- كيف نفسر التقدم المحدود في جهود مكافحة الفساد عموماً؟
 - ✓ الإرادة السياسية
 - ✓ القدرات المتخصصة
 - ✓ الخيارات الاستراتيجية
 - مقارنة زجرية
 - مقارنة شمولية
 - موازنة المقاربة الزجرية بمقاربة وقائية
 - موازنة المقاربة الشمولية بمقاربة قطاعية

مقياس تقييم المخاطر: منخفض / متوسط / مرتفع





3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

أولاً: المواءمة مع خصوصية المخاطر (وقوع فساد)

ثانياً: المواءمة مع خصوصية القطاع

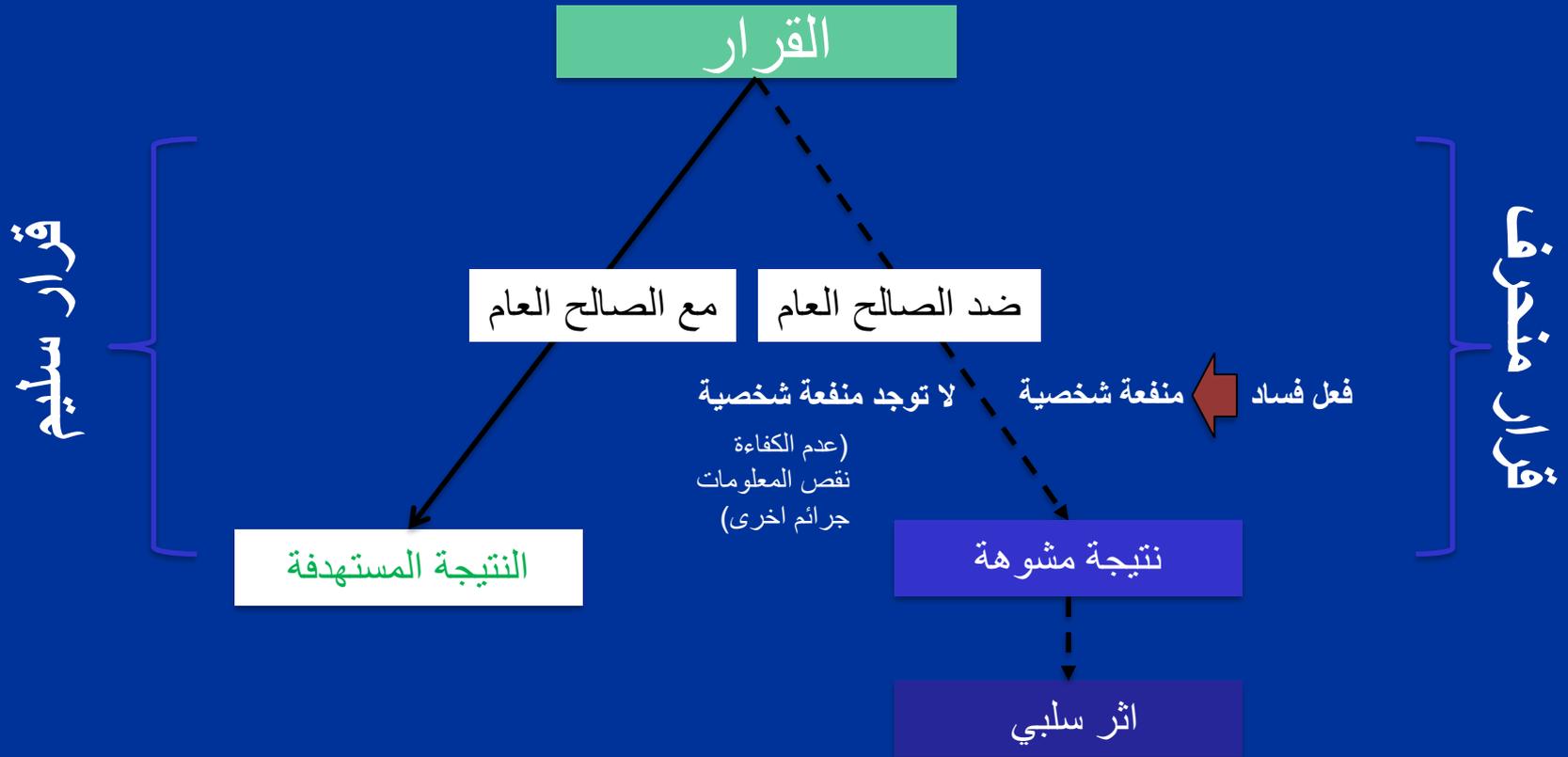
ثالثاً: قياس أثر الفساد في حال وقوعه

رابعاً: قياس احتمالية وقوع فساد

خامساً: إخراج خارطة المخاطر

3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

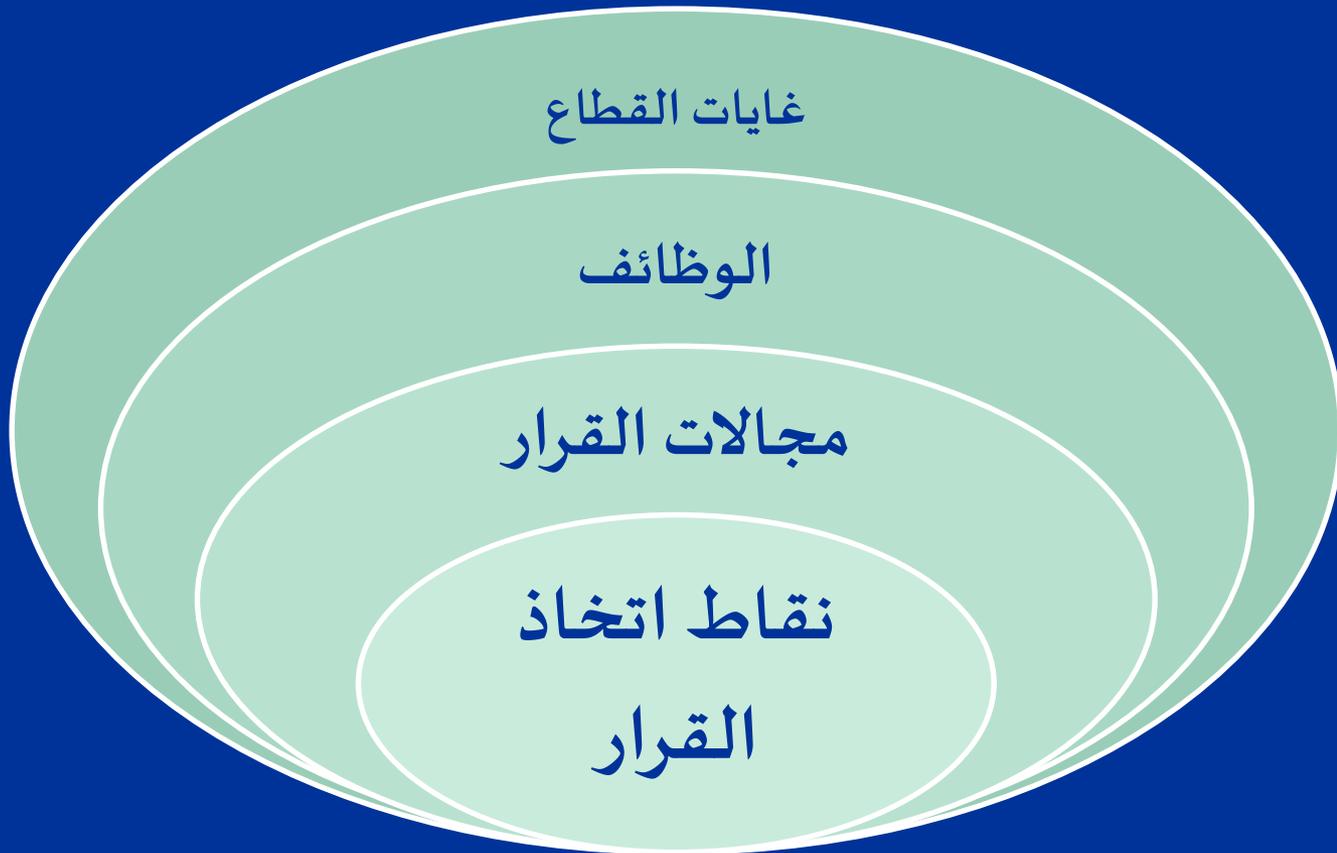
أولاً: المواءمة مع خصوصية المخاطر ← الفساد مرتبط بالقرار





3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

ثانيا: المواءمة مع خصوصية القطاع ← تنوع واختلاف القرارات



3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

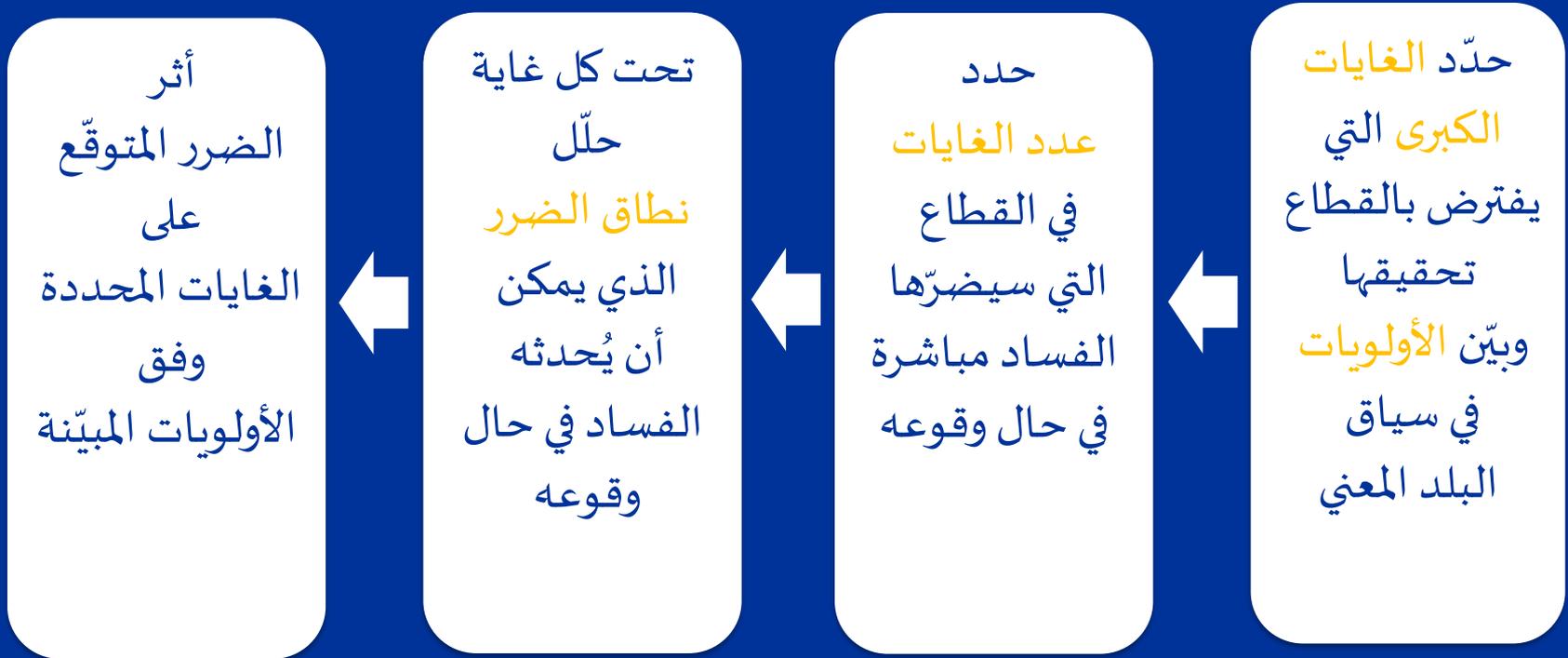
ثالثاً: قياس إحتمالية وقوع الفساد

ضوابط	دوافع
✓ سياسات مكافحة الفساد	✓ سياسية – إجتماعية
✓ الضمانات والتوازنات	✓ مالية – إقتصادية
✓ المعلومات	✓ إجرائية – تنظيمية
✓ الرقابة	✓ كامنة في طبيعة القرار
✓ إنفاذ القانون	

تحليل مقارنة للدوافع والضوابط وفق مؤشرات محددة
بناء على معلومات موضوعية وخبرات ذاتية

3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

ثالثا: قياس أثر الفساد في حال وقوعه



مقياس الأثر: ضعيف جدا - ضعيف - معتدل - قوي - قوي جدا

3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

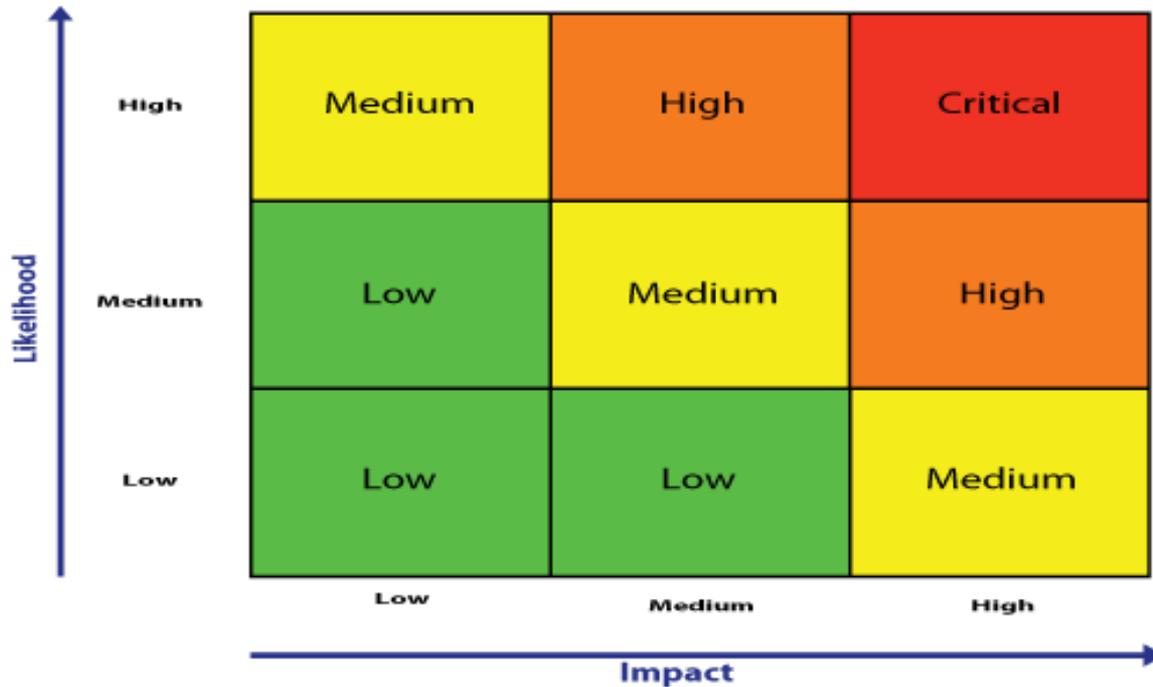
رابعاً: قياس إحصائية وقوع الفساد



3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر



رابعاً: إخراج خارطة المخاطر



مقياس تقييم المخاطر:

منخفض

متوسط

مرتفع



3. المنهجية المتخصصة لتقييم المخاطر

• خطوات تقييم المخاطر

- ✓ تشكيل فريق عمل وطني تشاركي
- ✓ تدريب فريق العمل
- ✓ تحديد نقاط إتخاذ القرار التي ستخضع للتقييم
- ✓ تحديد المعايير اللازمة لتقييم المخاطر
- ✓ دراسة الأثر
- ✓ دراسة الاحتمالية
- ✓ إخراج خارطة المخاطر
- ✓ الاتفاق على الأولويات

4. مسائل التطبيق نحو تخفيض المخاطر

- إستكمال عدّة العمل القطاعي
 - ✓ دليل تطبيقي لكل قطاع
 - ✓ مناهج تدريبية للأطراف المعنيين بكل قطاع
- صياغة المشروع التطبيقي بقيادة وطنية وبشكل تشاوري
 - ✓ الإتفاق على استراتيجية المشروع
 - ✓ إعداد خطة العمل
 - ✓ تقييم مخاطر الفساد
 - ✓ خطة تخفيض المخاطر
 - ✓ دعم تدابير نموذجية
 - ✓ الرصد والمتابعة
 - ✓ التواصل والتعاون مع الأطراف المعنيين
 - ✓ تعميم التدابير ذات الجدوى (الفعالية والاستدامة، إلخ)

شكرًا لاستماعكم



 undpaciac |  @undp_aciac

 undpaciac

www.undp-aciacc.org
aciacc@undp.org